

Año 7 N° 82 Noviembre 2008

# G ener@cción

Una revista para la generación del cambio

**Biodiversidad:** El Camote  
**Reseña:** Colegio Guadalupe

**APEC Perú 2008:** La antesala  
**Internacional:** Colombia "parió" a Fidel Castro



Perú:  
**En los ojos del Mundo**

# Gener@cción

Revista quincenal  
Calle Los Tulipanes 187 - Of. 301 - Lima 14  
Telefax: 441-3562  
webmaster@generacion.com

Director fundador  
Francisco Huanacune Rosas

Directora adjunta  
Sophie Dmitrieff

Editoras  
Karla De Rojas, Pamela Galarreta

Consejo Editorial  
María del Pilar Tello, Juan Sheput, José  
García Sosaya.

Director de Arte y Retoque Fotográfico  
Oscar Pasache

Redactores  
Elida Vega, Sergio Paz,  
Carlos Avalos, Cecilia Portella, Laylah  
Ferreira.

Colaboradores  
Manuel Jesús Orbegozo, Jorge Cabrejos,  
Elvira de la Puente, Javier Diez  
Canseco, Antero Flores-Aráoz, Fernando  
Fuenzalida, Eloy Jauregui, Luis Repetto,  
Mercedes Cabanillas, Alberto Soller,  
Javier Velásquez.

Jefe de Fotografía  
César Revilla

Publicidad  
Patricia Carrillo Quevedo

Gener@cción es una publicación de  
Editora Evisto S.R.L.

Los artículos firmados y publicados  
en Gener@cción son de exclusiva  
responsabilidad de sus autores.



20



28



38

## 4 Editorial

Perú: Dos visiones

## 6 Entrevista

Rosa María Palacios: Se complica  
situación de Rómulo León.

## 10 Informe Central

APEC Perú 2008, la antesala

## 18 Internacionales

Colombia "parió" a Fidel Castro

## 20 Opinión

Juan Sheput:  
APEC e innovación: Exigencia de  
competitividad

## 26 Generacultura

Brigada Muralista:  
Murales de rebelde alegría

## 28 Opinión

Heriberto Benites:  
La defensa gremial de los  
abogados

## 36 Biodiversidad

Camote, raíz prodigiosa

## 38 Opinión

Mesias Guevara:  
La logica dominante.

## 46 Reseña

Colegio Guadalupe: Crisol de  
peruanidad.

## 54 Actualidad

Programa con carita feliz.

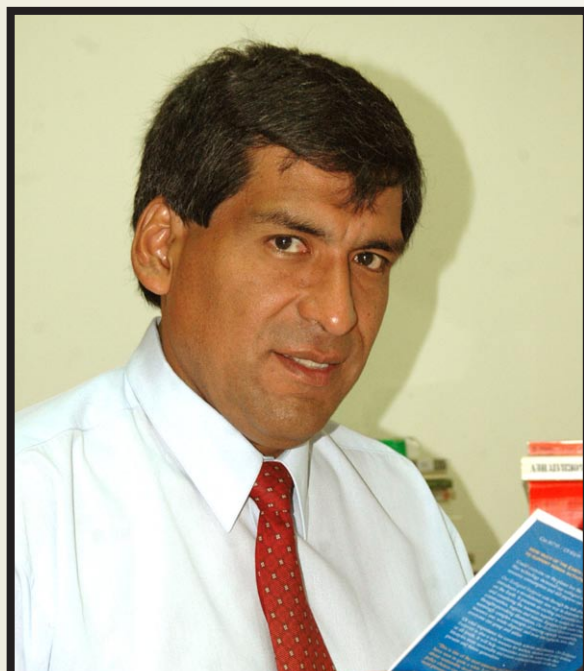
## PERÚ: Dos visiones

**E**n plena segunda gran cumbre -la tan esperada, por tios y troianos, APEC- en este año en el que nuestro país alcanza las más altas cimas de la geopolítica internacional, dos formas, dos enfoques, hoy abiertamente se contraponen, sin medias tintas, a la hora de visualizar el lugar que ocupa nuestro país en el gran escenario que en nuestros días constituye el mundo globalizado.

La ocasión, más allá de lo que digan aquellos que aborrecen los debates, no podía ser más oportuna. Pues, más allá de lo que se diga, este se produce en momentos de encuentro en nuestra América morena de un bloque de gran envergadura. Momento, para el que hechos de importancia capital -como la crisis financiera a nivel mundial y la revolución política en los EEUU-, ya se han producido.

En este sentido, el hecho que desde una se sostenga que -más allá de la crisis financiera y la recesión mundial que se avecina- el llamado "Puma Andino", nuestro Perú, se convertirá en el refugio de la rentabilidad a nivel internacional, ya que las inversiones no encontrarán mejor plaza que la nuestra y fluirán sin cesar hacia nuestra patria, constituye una fuente de profunda reflexión.

Tanto o igual como el hecho que constituye la posición de aquellos que disensan de lo anterior, sosteniendo que no hay nada más lejos



**Francisco Huanacune**  
Director Fundador

de la realidad. ¡Cómo se le ocurre a Alan García, el mismo día que el Japón declara oficialmente su economía en recesión, sostener que la locomotora asiática tirará hacia adelante al vagón económico peruano! Económicamente, argumentan, es un sin sentido.

¿Quién tiene la razón en esta argumentación?, el que, sin duda alguna, a medida que pasen los meses, ya cuando las grandes cumbres sean parte del pasado, se exacerbará. ¿Quién? ¿Los que algunos llaman a rajatabla optimistas; o aquellos que ven que inevitablemente nuestro país se alineará, si no con una alternativa proteccionista, al menos con una de este talante, pero regional?

Nadie puede anticipar lo que realmente sucederá en el futuro. Nadie. Máxime si, tal como ha sucedido en las últimas décadas en nuestra patria, siempre en coyunturas electorales -y el 2011 no tendría por qué constituir una excepción- nuestro país ha avanzado sobre el filo de la navaja. Esperemos simplemente que la insatisfacción, siempre presente, ceda ante la esperanza. Razones no faltan. ■

El Presidente del Perú, Alan García Pérez y su homónimo de China, Hu Jintao, firmaron un acuerdo de libre comercio que consolidará la relación entre ambos países y fortalecerá el avance de los pueblos.



Ha pasado una semana desde que Rómulo León se entregó a la justicia. Ha transcurrido más de un mes desde que el programa Cuarto Poder difundiera los llamados 'petroaudios'. Han pasado más de tres semanas desde que el diario Perú 21 publicara los correos electrónicos del escándalo. Hace una semana que la revista Caretas difundió los fax de 'petrogates'. ¿Acaso es la prensa el único medio capaz de detectar actos de corrupción? Buscamos a tres personas que tienen que ver directamente con este tema.

Según abogada y periodista Rosa María Palacios

# Se complica situación de Rómulo León

**ROSA MARÍA PALACIOS. Abogada y conductora del programa Prensa Libre.**



**¿De qué se le acusa a Rómulo León?**

En primer lugar, del delito de corrupción de funcionarios en la modalidad de cohecho pasivo propio. El autor en este caso es Alberto Quimper, autor del delito de recibir, y Rómulo León en este caso tiene el grado de autoría y participación de instigador. Es decir, para el juez Barreto, Rómulo León es un instigador.

La segunda acusación es delito contra la administración pública negociación incompatible, donde obviamente están comprendidos como autores los funcionarios públicos que cometen esta negociación incompatible. Rómulo no es funcionario pero para el juez es cómplice primario y en este caso los cinco autores son los miembros del comité que llevó adelante la licitación de Perupetro.

Y finalmente está el delito contra la administración pública en la modalidad de tráfico de influencias, en este caso Rómulo León es autor.

**¿Cuál es la sanción para el tráfico de influencias?**

La mínima es cuatro, la máxima es ocho años. Lo que sucede en este caso es que hay varios delitos que se realizan de manera simultánea y esto se conoce en el derecho penal como concurso ideal de delitos. Desde el año pasado, las leyes en el Perú cambiaron. No sé si has visto esas películas norteamericanas donde a la gente le van sumando las penas y dicen algo así: "Va a ser condenado a 200 años de cárcel". Bueno, eso en el Perú no existía, pero ya existe. Entonces cuando hay concurso ideal de delitos las penas pueden sumarse y ahí sí, la situación de Rómulo León Alegría se complica.

Es evidente que al señor Rómulo León Alegría le gusta hablar y no se va a quedar callado. Él dio unas declaraciones exclusivas a RPP durante el proceso de su clasificación lo cual es notable. Normalmente las personas que están en esa situación no logran acceder a un teléfono pero él lo hizo.

**OMAR CHEHADE. Procurador anticorrupción.**



**¿Usted coincide con Rosa María Palacios sobre el concurso ideal de delitos, que pondría a Rómulo varios años en prisión?**

Sí, hay un concurso ideal de delitos. Antes existía el principio de absorción de la pena; es decir, la pena más alta absorbía a la más baja. Esto se cambió por el caso del proceso a Vladimiro Montesinos. A raíz de eso, el Congreso de la República aprobó una modificación al artículo 50 del Código Penal en mayo de 2006.

Ahora la pena tiene un tope máximo, es decir el máximo de la pena mayor más el doble. Hay que señalar que esto se hizo para combatir la corrupción. Antes, el tráfico de influencias tenía como máximo cuatro años, entonces se tuvo que modificar como un mínimo de cuatro y un máximo de seis.

.....  
**¿Qué opina de la decisión del juez Jorge Barreto, que ha descartado algunos delitos que cometió ese grupo?**

Yo no estoy de acuerdo con el doctor Barreto, al cual respeto. Efectivamente existe una organización. El Código es muy claro: Dice que el que forma parte de una organización de dos o más personas para cometer delito o destinada para cometer un delito, puede ser sancionado.

Acá había un señor Canaán que quiere tener control y finalmente quería ganar con las bases a su favor y sin embargo eso no sucede, pero existe tentativa. En el caso de Rómulo León Alegría no hay tentativa. La asociación ilícita es bien clara: No se necesita que se haya ejecutado básicamente, sino simplemente que se hayan reunido más de dos personas para cometer delitos. Bastan simplemente esos actos típicos para que se configuren el delito de asociación ilícita. Acá hubo una serie de reuniones y estos personajes se han reunido con más de dos personas.

.....  
**¿Hay delitos que no han sido incluidos?**

Me sorprende bastante que no se hayan tipi-



**ALBERTO BOREA ODRÍA. Abogado constitucionalista.**

Evidentemente el chuponeo no está permitido por la Constitución y esto está efectivamente proscrito porque es invasión de las comunicaciones. Sin embargo, el tema central es que lo que está proscrito son las comunicaciones privadas y lo que hay que preguntarse es si las conversaciones sobre temas públicos que tienen funcionarios públicos tienen ese respeto, tienen esa suerte de muralla que ampara las conversaciones privadas.

Hay una suerte de conflictos de derechos, en el propio texto constitucional que produce lo que en el derecho constitucional también se llama el balance. Los jueces tienen que hacer el balance entre la preminencia del derecho a la privacidad y la preminencia al derecho a la información.

Son dos cosas distintas, en uno no hay debate y en el otro efectivamente tiene que haber un balance. Tendrá que analizar el juez la manera de cómo fueron obtenidas; si efectivamente no fue, por ejemplo, la consecuencia de una persecución con propósito de chantaje de una empresa a otra, porque eso por sí mismo ya es la comisión de un delito.

Entonces tendríamos la paradoja que cometiendo un delito nosotros pretendemos, digamos, acusar un delito. Ese es el tema y lo que tendrá que aquilatar el juez y eso solamente está en el expediente. No se puede hacer uso de valor previo pero evidentemente lo que está claro es que en el caso de los personajes públicos que hablan por medios privados de asuntos públicos en donde está inmerso las cosas del Estado, entonces ahí naturalmente creo que la barrera se rebaja sustantivamente y podría el juez estimar la validez de estos audios.

El tema es el siguiente: Si tu solo te haces la grabación no cabe ninguna duda que ahí no está interviniendo ningún tercero para violar tu secreto. Es el caso de Montesinos. Digamos que no había ninguna invasión de terceros hacia la privacidad de Montesinos, él quería que quedara registrado. Ese es un tema diferente. Aquí los personajes en cuestión no han querido ser registrados, al contrario.

Sin embargo se ha descubierto este asunto por algunos medios y ya la pregunta no está en cómo se obtuvo, sino si existe secreto. Se tiene que probar si existen delito mismo o delito sistemático en chuponear las comunicaciones de determinadas personas también con propósitos delictivos o ilícitos. ■

ficado también estos actos ilícitos como colusión. La colusión desleal es la concertación dolosa entre funcionarios del Estado con interesados. ¿Quiénes son los interesados? Los privados. ¿Para qué? Para defraudar al Estado, para perjudicarlo patrimonialmente en base a licitaciones, contratos, etc.

Claramente hay un delito de colusión desleal, este es un delito que nosotros lo trabajamos en la Procuraduría, es un delito de peligro, otros los consideran de resultado. Nosotros consideramos que es un delito de peligro potencial. Basta que haya una concertación dolosa para que se consiga el delito penal.

.....  
**¿Pero esa no es la tesis recogida por el Poder Judicial?**

Lamentablemente esa no ha sido la tesis que ha recogido el juez Barreto. El delito de colusión es un delito de peligro y no de resultado.

.....  
**¿Qué opina de lo que dijo Rómulo León en**

**una entrevista acerca de que todo es un escándalo?**

En todo caso no hay escándalo. Efectivamente hay un concurso real de delito, son actos que se han llevado a cabo, no es una conversación que se ha llevado a cabo. No es una conversación coloquial que ha habido entre dos chiflados, son conversaciones que con el tiempo se han ido llevando a cabo mediante el teléfono y correo.

.....  
**¿La sanción en caso del chuponeo es leve, verdad?**

Cuando es pública es de tres a cinco años, de uno a tres cuando es privado. Pero el pleno jurisdiccional afirma que cuando hay un principio de ponderación de interés se aplica; es decir, de existir algo más importante como la violación a un bien jurídico tutelado más grave, mas importante como puede ser la vida, la salud. Por ejemplo, el caso de corrupción de funcionarios tiene mayor prevalencia que los bienes jurídicos tutelados que son vulnerados.

**¿Qué sucederá de ahora en adelante en el caso de Rómulo León?**

Para abrir proceso no se necesita que el fiscal y el juez encuentren responsabilidad, para eso esta el proceso penal, después el juicio oral ya que se trata de un proceso ordinario. El juez Barreto no va a sentenciar sino que va emitir un informe, esto después irá a un juicio oral público.

Hay que resaltar que lo que se necesita son indicios razonables de responsabilidad penal para abrir proceso penal; en todo caso hay indicios razonables, aunque para mi gusto faltó un par de delitos como asociación ilícita y colusión. Yo le aconsejaría al señor Rómulo León que colabore con la justicia, que diga la verdad. El podría acogerse a la confesión sincera. Esto sí haría que le puedan rebajar la condena. ■

**El concurso ideal de delitos consiste en la comisión de varios delitos mediante un solo acto.**

APEC Perú 2008, la antesala

# Mucho más que 21 economías

Desde que se supo que durante el 2008, el Perú ejercería la presidencia de APEC, siendo sede de sus reuniones más importantes, mucho se ha hablado acerca de lo que nuestro país puede ganar como atractivo destino de futuras inversiones, pero es poco –o nada– lo que se sabe de las 20 economías restantes, que también brindan más de una peculiar oferta. Veamos...



Aún cuando los ojos del mundo están puestos sobre el Perú, sede del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), el resto de economías que conforman el que se ha convertido en el mecanismo de concertación intergubernamental más importante y dinámico del mundo —en el área del comercio—, también encierran entre sus confines un

sinnúmero de atractivos que les permitirá aprovechar los beneficios de formar parte de este foro.

Así, los 21 miembros conocidos como economías y no como países, debido a que el proceso de cooperación APEC se enfoca principalmente en temas económicos y de comercio, han hecho que este foro se convierta en el bloque económico y de comercio más considerable del planeta. Al punto que las transacciones que realizan representan el 48% del comercio global.

Es más, con un Producto Bruto Interno (PBI) equivalente al 56% de la producción mundial (US\$ 19 trillones), APEC representa la región más dinámica del mundo, habiendo generado cerca del 70% del crecimiento económico global en sus primeros diez años de actividad.

Tiene entre sus miembros a dos de las economías más fuertes del mundo, como Estados Unidos y Japón; a la economía de más alto crecimiento de los últimos años: China; a prodigios económicos y sociales como Corea y Singapur; y a economías en dinámico crecimiento —89 meses continuos— como Perú.

#### LOS DE ARRIBA Y LOS DE ABAJO

Pero, no son esos los únicos datos a resaltar entre las 21 economías, puesto que así como entre ellas se encuentran aquellas que han logrado sonreírle a la adversidad, también existen diferencias abismales entre cada una de ellas, sobre todo en el aspecto económico.

Por lo que a pesar de concentrar en forma conjunta más de la mitad de la producción mundial, entre las economías que conforman el foro existen abismales diferencias. Así, mientras Estados Unidos y China se alzan como las de mayor generación de riqueza, con US\$ 13,201 millones y US\$ 2,668 millones de PBI, respectivamente; también entre ellas se encuentran Papua Nueva Guinea y Brunei Darussalam con US\$ 5 millones 654 mil y US\$ 6 millones 400 mil, respectivamente.

De igual forma, las marcadas diferencias también se traducen en el PBI per cápita, que en

**“Las 21 economías que conforman APEC se han comprometido como entidades económicas a liberalizar y facilitar el comercio y la inversión, compromiso que es conocido como las Metas de Bogor”.**

el caso de Estados Unidos (US\$ 45,829) y Hong Kong China (US\$ 41,614) consolidan a sus habitantes como los de mayor poder adquisitivo, mientras que en el caso de Filipinas y Papua Nueva Guinea, con apenas US\$ 2,338 y US\$ 2,418, respectivamente, se ubican en la cola de la región.

#### POBLACIÓN Y TERRITORIO

Con una población de 2,600 millones de personas, las economías miembro de la Cuenca del Océano Pacífico que la integran concentran el 41% de la población mundial, siendo la República de China con 1,311 millones 798 mil habitantes, la economía mayor poblada, centralizando el 50,4% de la población de la región.

Mientras que en el otro extremo, como la de menor población, se ubica el sultanato asiático de Brunei Darussalam con apenas 381 mil habitantes, pero con una economía que se concentra, básicamente, en la explotación de recursos mineros como petróleo, carbón y gas natural, siendo el primer país en exportación de gas licuado.

Y si de superficie territorial se trata, la Federación de Rusia no solo es la de mayor extensión en la región, sino también a nivel mundial, seguida de Canadá (segunda), Estados Unidos (tercera) y China (cuarta), mientras que el territorio sobre el que se extiende nuestro país se ubica en el puesto número 20.

Muy por el contrario, economías como Sin-





Balut , considerado una delicia en Filipinas

gapur (191°), Hong Kong China (185°), Brunei Darussalam (171°) y Taipei Chino (137°), son las de menor extensión, con territorios que ascienden a 692.7 Km2, 1,092 Km2, 5,770 Km2 y 35,980 Km2, respectivamente.

#### DE GUSTOS Y SABORES

Pero si de buen comer se trata, algunas excentricidades también son características de ciertos miembros del APEC. Y lejos del tradicional ceviche, de la pachamanca (Generación, Edición 70) o del peculiar pollo a la brasa que deleitan a los paladares de nuestros visitantes, extravagancias como las que se ofrecen en Filipinas y Papua Nueva Guinea pueden dejar boquiabiertos a más de uno.

Así, platos como el Balut, que no es más que un huevo de pato ya fertilizado con embrión dentro, que se cuece en agua hirviendo, es considerado una delicia en Filipinas, no solo

por su peculiar sabor sino también por su alto contenido proteico.

A lo que se suman rarezas como el Plato de Larvas Sagu o el Murciélago con Ciruela, dos de los platos más representativos de Papua Nueva Guinea. El primero, que se sirve acompañado con una guarnición de arroz, tiene como ingrediente principal unas larvas comestibles llamadas Sagu cocidas con maní tostado, ajíes, ajos, jugo de limón, salsa de soya y leche de coco.

Mientras que en el caso del Murciélago con Ciruela, este es un platillo preparado a base de carne de este roedor saltada con sal, pimienta y harina. La salsa que la acompaña es elaborada con ciruelas fermentadas por una noche en vino blanco y mantequilla.

En tanto, que licores como el vodka y el pisco se alzan como las bebidas tradicionales de la Federación de Rusia y de nuestro país, respectivamente. En el caso del aguardiente nacional de los rusos, su nombre significa 'agüita', diminutivo de agua. Aunque se ha llegado a obtener de la cáscara de la papa, se obtiene tradicionalmente de granos fermentados, y su variedad clásica tiene unos 40 grados de alcohol.

Contrario a lo que sucede con el vodka, nuestro pisco se obtiene de la destilación de los caldos frescos de la fermentación exclusiva del mosto de uva. Las únicas zonas productoras de nuestra tradicional bebida son la costa de los departamentos de Lima, Ica, Arequipa, Moquegua y los valles de Locumba, Sama y Caplina y en el departamento de Tacna.

**“Perú es el único miembro de la CAN que forma parte de APEC, y junto a México y Chile son los únicos miembros de América Latina que integran el Foro. APEC representa el 55% de las exportaciones peruanas totales”.**



Y si de escoger a cualquiera de estas 21 economías como destino de sus bien ganadas vacaciones, lejos del sinnúmero de atractivos que cada una ofrece a los turistas, tres de ellas albergan entre sus tierras a tres de las Siete Nuevas Maravillas del Mundo.

Machu Picchu en Perú, la Gran Muralla China en el gigante asiático y el yacimiento arqueológico de Chichén Itzá en Yucatán, México, se convierten en tres razones fundamentales para escoger a cualquiera de las economías de APEC como destino de sus placenteras vacaciones...■





Ex líder cubano escribe libro sobre el país andino

# Colombia "parió" a Fidel Castro

Figura indiscutible de la izquierda latinoamericana repasa su relación con el conflicto colombiano, sus orígenes y el efecto trascendental que causó el "bogotazo" en su vida.



autoría que publica en el diario Granma. Pero esta semana sorprendió a propios y extraños con la publicación de un nuevo libro sobre el conflicto colombiano.

“La paz en Colombia” fue presentada en Venezuela, y según Fidel, le demandó “más de 400 horas de intenso trabajo”. Todo un récord para alguien que padece un cáncer terminal en el estómago y que estuvo al borde de la muerte hace menos de un año. ¡Eso, si le debo de creer a la CIA!

No soy partidario de Fidel, quien a pesar de su elocuencia y encanto, nunca se caracterizó por lo brillante de sus discursos y escritos. Solo la frase “la historia me absolverá” pasará a los anales la oratoria universal, pero el resto de sus millones de palabras quedarán en el olvido por intrascendentes y triviales.

¿Qué tiene, entonces, que decir Castro sobre un conflicto que en apariencia no le compete? ¿Cuál es la relación de líder cubano con el país andino que sufre la peor guerra interna del hemisferio occidental?

Fidel Castro se resiste a morir... para el pesar de muchos y la alegría de pocos. El viejo líder cubano, de 82 años, ha pasado de la lucha militar y política a la lucha ideológica, y cambió el fusil AK-47, de fabricación soviética que ha llevado por más de cuatro décadas, a una máquina de escribir.

Si antes acostumbraba a dar larguísimos discursos de hasta 12 horas a los cubanos, hoy los acostumbra a leer extensos artículos de su

Quien puede darnos la repuesta es la historia misma, esa que muchas veces queda en el cajón del olvido por la ignorancia de las nuevas generaciones, más preocupadas por la inmediatez y superficialidad del presente, que de la riqueza del pasado.

Así, pocos saben que Colombia “parió” al Fidel revolucionario. Él no se hizo en la Sierra Maestra o el ataque al cuartel Moncada, sino que forjó sus ideas de la lucha de clases en el “bogotazo” de 1948.

Aquel lejano año la capital colombiana fue escenario del más grande brote de violencia fratricida registrado en la historia moderna de nuestra América Latina, que ha vivido horribles masacres, sobretodo, en la época colonial.

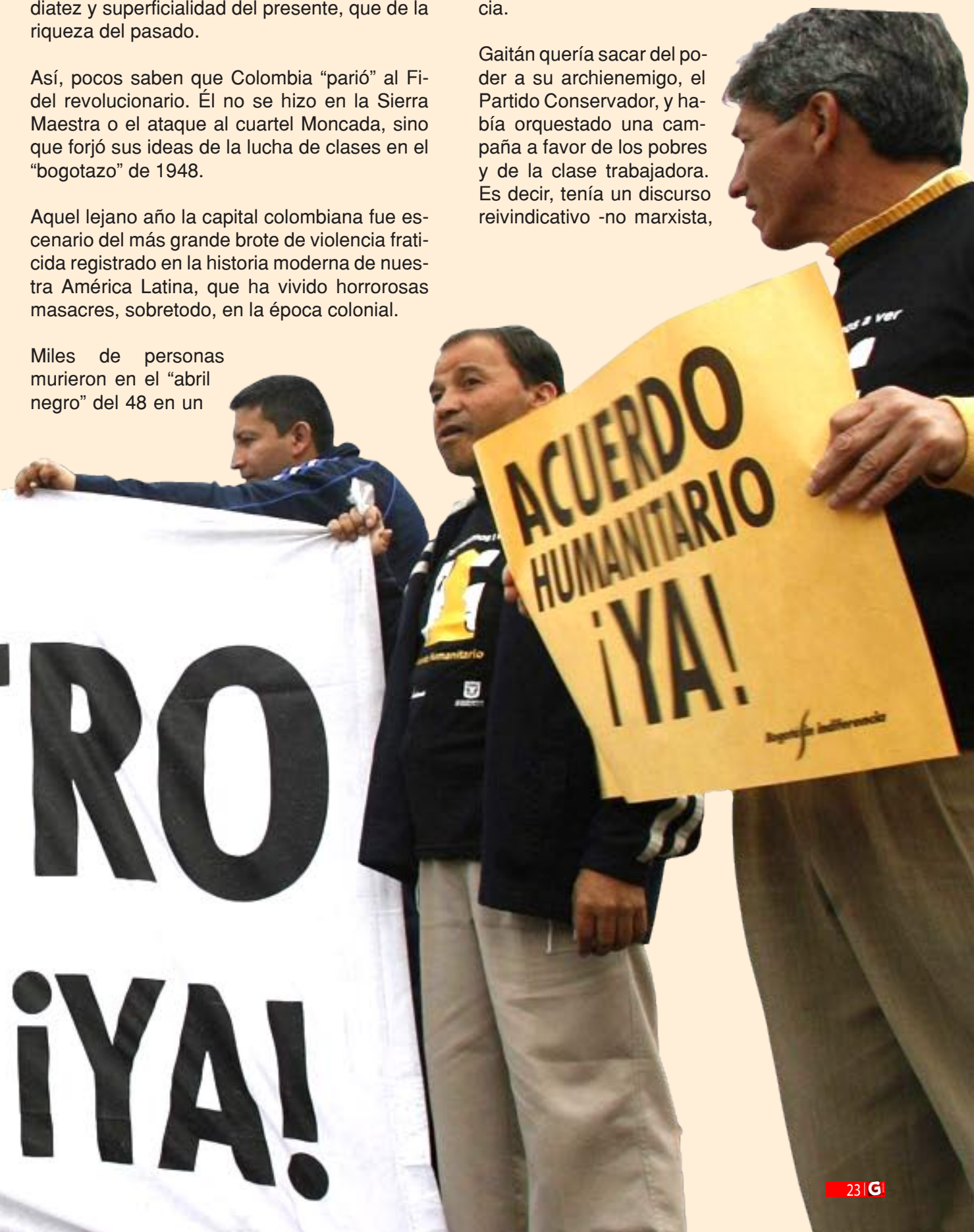
Miles de personas murieron en el “abril negro” del 48 en un

torbellino de vandalismo que se desató tras el asesinato de Jorge Eliécer Gaitán, el popular líder del Partido Liberal y casi seguro candidato ganador a la presidencia.

Gaitán quería sacar del poder a su archienemigo, el Partido Conservador, y había orquestado una campaña a favor de los pobres y de la clase trabajadora. Es decir, tenía un discurso reivindicativo -no marxista,



**NO AL SECUESTRO**  
**ACUERDO HUMANITARIO ¡YA!**





ni comunista- que había encandilado al joven Fidel, quien en ese tiempo tenía 21 años.

Castro había abandonado su soleada Habana para enrumbar a la fría ciudad andina que por aquellos días organizaba una conferencia panamericana que dio origen a la Organización de Estados Americanos (OEA). Fidel consideraba que se trataba de la última intrusión del imperio yanqui en Latinoamérica y junto a unos amigos universitarios quería desacreditar la cita.

### **BASTILLA A LA COLOMBIANA**

Pero el encuentro de estudiantes pasó al olvido con la muerte del político. Bogotá fue presa de una muchedumbre enardecida que pedía venganza y testimonios de la época hablan de una ciudad en llamas con cuerpos tiroteados y mutilados regados en las aceras.

“Vimos una inmensa procesión de gente, un río de personas que bajaba por la calle. Tenían armas.... Algunos traían rifles ..... Yo me uní a ellas. Me situé en la primera fila”, recuerda Fidel.

Hay que imaginarse a Castro, quien es un apasionado lector de historia, creyendo que vivía el resurgimiento de una Bastilla a la colombiana. Estaba en el climax. “Así empezaba todo, así era la lucha de clases”, se habría dicho.

Brian Latell, un ex agente de la CIA, y una de las personas que más conoce al líder cubano, pues lo ha estudiado por más de 30 años, asegura en su libro “After Fidel” que el “bogotazo” afinó en él sus convicciones políticas marxistas y reafirmó su tendencia a la violencia.

Cuando Fidel retornó a la isla ya sabía lo que quería y la forma en que lo quería: Alzarse en armas para llegar al poder en Cuba. Lo de Sierra Maestra y Moncada, incluso, lo de Bahía Cochinos es historia. Han pasado casi 50 años de la revolución, y Castro sigue siendo el amo y señor de una isla, que pese a sus avances sociales, no conoce lo que es la libertad.

### **CAMINO AL MARXISMO**

Fidel nunca olvidó su experiencia en Colombia y su libro parece ser un tributo a una tierra que lo enrumbo al suicida camino marxista. Quienes lo conocen saben también que nunca perdió las esperanzas de que los revolucionarios colombianos completaran su misión y ello fue la principal razón por la que apoyó a las guerrillas que surgieron en la década de los sesenta.

Las FARC y ELN nacieron como románticos seguidores de Gaitán pero ahora se han convertido en bandas de asesinos y secuestradores que se nutren del millonario negocio del narcotráfico.

Fidel, achacoso como está, es incapaz de ver esta realidad. Por el contrario, ensalza al fallecido líder de las FARC Manuel Marulanda “Tirofijo” porque “comprendió las realidades del país y de la época que le tocó vivir”. “Está lejos de ser el bandido y el narcotraficante que se empeñaron siempre en presentar sus enemigos”, dice en su libro.

“Alabo su firmeza y disposición de luchar hasta la última gota de sangre”, recalca cínicamen-

te Castro quien no dice que esa sangre era y es la de miles de inocentes, muchos de ellos niños, para los que la revolución no significa nada.

A Castro tampoco parece importarle los casi 3 mil secuestrados que las FARC mantienen pudriéndose en vida en la selva colombiana. Él dice ahora que discrepa con los secuestros porque “humillan” la condición del ser humano, pero luego vuelve por sus fueros cuando agrega que “resta capacidad de movilización a la guerrilla”.

Y lo más grave es que tras años de decir que nunca apoyó militarmente a las guerrillas, ahora reconoce que entregó armas a los grupos insurgentes, no solo de Colombia, sino también de otros países de América Latina. Un afán internacionalista, según Fidel, pero que yo prefería catalogar como una maña imperialista, al mismo estilo de EE UU, su enemigo acérrimo.

La izquierda más retrógrada todavía ve en Fidel Castro como su líder indiscutible, un “santo padre” con aires de Papa Rojo al que se le debe pedir consejo y ayuda en los momentos aciagos.



Hugo Chávez, Evo Morales y Daniel Ortega son sus críos más destacados y es seguro que sus más afanosos lectores tomarán de “La paz en Colombia”, un testimonio único en su género y el diario de un revolucionario del pasado que puede ser la luz del socialismo del siglo XXI.

Pero aquellos que no olvidan el apoyo material y moral de Castro a un conflicto que desangró a los colombianos, el libro no es más que una muestra de su infinita equivocación y ceguera política y estratégica, que perdura hasta nuestros días.

Maldito el “bogotazo” que formó al monstruo llamado Fidel. Estoy seguro, que a la larga la historia lo condenará, y no lo absolverá, como orgullosamente cree. ■



Por **Juan Sheput**  
Ex Ministro de Trabajo



## APEC e innovación: Exigencia de competitividad

La actual crisis económica que azota a los Estados Unidos, Europa y tiende a propagarse por el sudeste asiático y América Latina, proporcionalmente es mucho mayor que el famoso crack de 1929. Sin embargo, a pesar de la quiebra de bancos, corporaciones y de que aún no se sabe si ha tocado fondo, esta crisis no ha causado tanto daño como hace 80 años. ¿El motivo? Pues que Estados Unidos ya no depende tanto de Wall Street como sí del Silicon Valley, el famoso Valle del Silicón, aquel lugar del estado de California donde se encuentran los famosos centros de investigación, desarrollo e innovación de la primera economía del planeta.

En el Silicon Valley están las famosas empresas punto com, Yahoo, Microsoft, Google, Facebook, aquellas que poco han sufrido con la actual crisis económica pues su ámbito de desempeño es el futuro, compiten investigando, compiten por la innovación, aquella entidad que es la única que dinamiza sanamente los mercados.

La fortaleza del Silicon Valley y de los Estados Unidos radica en que son contenedores

de las mejores universidades del planeta. Por otro lado, de las 50 mejores universidades del mundo, 10 son de California. Trabajan en una sólida relación entre universidad – empresa y se dedican a generar nuevos ámbitos de dominio con productos diferenciados lo cual los convierte en líderes de la competitividad.

¡Cuánta diferencia existe con nuestro país donde el ministro de Educación, José Antonio Chang, está más preocupado del equipo de fútbol de su universidad que del plantel de catedráticos de calidad!



Si en verdad queremos aprovechar los múltiples beneficios de APEC debemos empezar por plantearnos retos como el de tener por lo menos una universidad entre las 500 mejores del mundo, entender que de la proliferación de universidades solo se obtiene mediocridad y lucro para los propietarios, y que la base de la competitividad es la educación y entidades educativas de excelencia. Estos retos, sin embargo, constituyen una primera etapa de lo que debe ser un gran cambio educativo que en verdad nos convierta en un país más competitivo.

Es cierto que en APEC están las economías que en conjunto producen el mayor porcentaje del Producto Interno Bruto del mundo. Son grandes compradoras. Pero no nos hemos preguntado qué es lo que compran en su mayoría.

Estados Unidos, por ejemplo, es gran comprador de productos con alto valor agregado: computadoras, chips, equipos satelitales, electrodomésticos, equipos de comunicación, automóviles de lujo, camiones de gran fuerza, propulsores, etcétera. Allí se va el 80% de sus compras aproximadamente. El resto se repar-

te entre minerales y combustibles (11%), servicios y productos agrícolas. En esto último y en algunos productos textiles está la participación del Perú. No producimos nada de lo que Estados Unidos, China y Europa compran en su mayoría. Así que, si de verdad queremos aprovechar el APEC y los TLC, pues debemos empezar a formar un contingente de profesionales, de capital humano, con profundos conocimientos tecnológicos, ingenieros, científicos, que nos permitan estar a la par de las exigencias de un mundo moderno que nos exige innovación y competitividad.

Contentarnos con ser los primeros productores de cobre u oro o harina de pescado es anacrónico. Felicitarlos de ser exportadores de alcachofas o páprika es ingenuo. Bastaría con que se desacelere la economía mundial o que el calentamiento global se presente para que perdamos millones de dólares. Eso no sucedería con una apuesta por la educación, que nos lleve a tener una sociedad más preparada, más técnica, más innovadora.

Nuestro país necesita menos Word y más Excel. Menos palabras y más ciencia. ■



# Brigada Muralista: Murales de rebelde alegría

No hay mejor manera de enseñar que con el ejemplo. Es precisamente de esta forma como la Brigada Muralista difunde su pasión por el arte de la pintura, por la brocha, el color y las formas bien puestas, convirtiendo sucias y olvidadas paredes en lienzos de belleza y rebelde alegría.



Mural realizado en el local de la Federación Popular de Mujeres de Villa el Salvador, durante el V Foro de la Cultura Solidaria 2008 por Luis De La Cruz, Jorge Miyagui, Carlos Troncoso y Mauricio Delgado.



Mural en el Ovalo de la paz de El Agustino por los cinco años del informe de la Comisión de la Verdad.



Elio Martuccelli, Jorge Miyagui y Mauricio Delgado en el Ovalo de la paz de El Agustino.

Tiene cerca de tres años de formada y lleva más de 30 murales en su haber. La Brigada Muralista fue creada con el objetivo de “democratizar los productos artísticos”. Jorge Miyagui es el fundador de este colectivo que no tiene una finalidad de lucro y que asiste a todo lugar donde se le invita para plasmar sus pinturas.

“Siempre ha habido una intención de democratizar los productos artísticos, porque el espacio oficial de distribución y consumo de arte es bastante elitizado. Los murales se presentan como un mecanismo efectivo para llegar a sectores más amplios de la población, de manera más directa, creando un proceso de transformación del espacio público. En mi caso empecé a pintar murales en las campañas de muralización que hacía el Centro Cultural El Averno”, comenta Miyagui.

#### CÓMO TRABAJAN

La Brigada Muralista no obtiene pago alguno por su arte. La satisfacción de difundir el amor por la pintura es suficiente. Hasta el momento no han recibido propuestas de auspicios ni apoyo económico, sin embargo, esto no los ha detenido y continúan avanzando a paso lento pero seguro.

Con las pinturas, brochas, esponjas y demás implementos que les son proporcionados por la institución u organización que los invita, los brigadistas pueden demorar entre tres a ocho horas en pintar un mural, dependiendo de sus dimensiones. En este tiempo el contacto con la vecindad es clave porque les permite conocer la realidad de cada lugar, sus necesidades y bondades porque la participación es libre.

“La brigada es un espacio abierto. Existe un núcleo duro, por llamarlo de alguna manera, pero para pintar se convoca a todos los que quieran participar, artistas amigos, gente de la zona, voluntarios, etc. Este año por ejemplo, en un mural realizado en El Agustino en conmemoración de los cinco años de la entrega del Informe Final de la Comisión de la Verdad, además de la brigada, estaban con nosotros voluntarios de Aprodeh, estudiantes del Colectivo AMBRE de Bellas Artes y otras personas

interesadas y entusiastas. En esas ocasiones todos somos la brigada”, explica Mauricio Delgado, quien desde hace un año decidió formar parte del colectivo.

#### CONCEPTOS DE HISTORIA Y LUCHA

Mauricio agrega que si bien los motivos de las pinturas son libres, siempre está presente la sazón del momento, el contexto y el humor de cada uno. “Sin embargo, por intereses comunes los temas mantienen una visión crítica. Se abordan conceptos de derechos humanos, diversidad cultural, género, racismo, entre otros”. Para él y para los demás artistas esta experiencia significa algo más que plasmar colores en paredes, es un sentimiento que realizan con alegre rebeldía.

“Este es un concepto zapatista: la alegre rebeldía – nos explica Jorge Miyagui- En un mundo en donde hemos perdido la capacidad de indignación ante la desigualdad y la injusticia cotidiana, nosotros nos afirmamos rebeldes. Tenemos derecho a ser disidentes, a querer un mundo mejor y luchar por él. Pero esa apuesta no la tomamos como un sacrificio ni culposamente, sino con alegría, porque la pasamos bien cuando hacemos estas cosas. Esa es la alegre rebeldía, como diría el cantante Millones: transformar el mundo transformándonos nosotros mismos y transformarnos nosotros mismos transformando el mundo”.

Es precisamente en este mundo rodeado de desigualdades, supérfluas prioridades y permanente apetito de poder económico, que la propuesta de la Brigada Muralista debe ser catapultada como una importante fuente creadora de un arte que está dando resultados.

No es necesario invertir millones para crear una conciencia del arte, basta voluntad y deseos de formar parte de algo grandioso. Alguna vez el escritor y periodista español, Francisco Umbral, dijo que la pintura es la gran pizarra de la historia, y ahora todos podemos dibujar unas líneas gracias a la Brigada Muralista. ■

**Por Heriberto Benites**  
Ex congresista de la República



**A tomar el toro por las astas**

# La defensa gremial de los abogados

**H**ay magistrados que maltratan a los abogados, no guardan el respeto para quien ejerce el elemental e irrestricto derecho de defensa; incluso, esto sucede, también, en el Ministerio Público y en las delegaciones policiales, donde bajo el pretexto de que las investigaciones preliminares son reservadas, le impiden a los letrados tener acceso a los expedientes, conocer lo actuado y hasta conversar con sus patrocinados.

Llegan al extremo incalificable de notificarles, por escrito, a los detenidos que solo pueden comunicarse con sus abogados, después que han sido comunicados de la privación de la libertad. Eso significa un total abuso de autoridad, donde el Ministerio Público no actúa de oficio en defensa de la legalidad, sino, al contrario, convalida la conducta de las autoridades policiales.

Incluso, en algunos locales policiales hasta graban las conversaciones para enterarse de estrategias legales. Igualmente, en los centros penitenciarios existe un sufrimiento para entrevistarse con los reclusos y limitaciones para participar en determinadas diligencias. No hay lugares destinados a las conferencias entre detenidos y sus abogados; y la institución gremial que debería apoyarlos no dice, ni hace nada.

Parece que guardarán un silencio cómplice, para que los policías, fiscales y jueces no se

molesten, ni se incomoden en el desempeño de sus funciones. Por otro lado, hay algunos profesionales del derecho que equivocadamente consideran que lo más beneficioso para ellos es no enfrentarse, ni denunciar a los jueces o fiscales involucrados en corrupción; tienen la idea equivocada de una “amistad” con el magistrado y esperan que eso repercuta favorablemente en el resultado de las causas judiciales.

Aquellos letrados, afirman que los jueces nunca se equivocan; siempre tienen la razón. Además, sus fallos reflejan una opinión jurisdiccional y por ello no pueden ser sancionados; en otras palabras, terminan siendo cómplices de un delito contra la administración de justicia.

Por ello, a cualquier ciudadano le resulta difícil hacer una denuncia contra jueces o fiscales; igual sucede con los abogados, quienes a pesar de tener conocimientos jurídicos y legales, no encuentran respaldo en su gremio. Hay temor por la represalia y en muchos casos el denunciante termina asustado por lo que hizo contra determinado magistrado.

La población no encuentra apoyo en las autoridades encargadas de investigar y sancionar a los malos jueces o fiscales. Hay casos escandalosos, divulgados por medios de comunicación donde inmediatamente empiezan las pesquisas con dureza e incluso se produce la

separación del cargo; sin embargo, al poco tiempo nos enteramos que no pasó nada, que todo está archivado, que no hay ningún sancionado y que el involucrado continúa administrando justicia a nombre de la Nación.

El ilustre Colegio de Abogados de Lima necesita que sus representantes no solo se dediquen a publicar avisos, realizar diplomados gratuitos, regalar libros o a recabar firmas para determinados temas que adolecen de importancia en el desarrollo de los procesos judiciales. Hay que encontrar soluciones inmediatas para el desarrollo de la profesión, en los tribunales de justicia donde los letrados deben ser tratados en igualdad de condiciones y en las diversas diligencias o actuaciones judiciales.

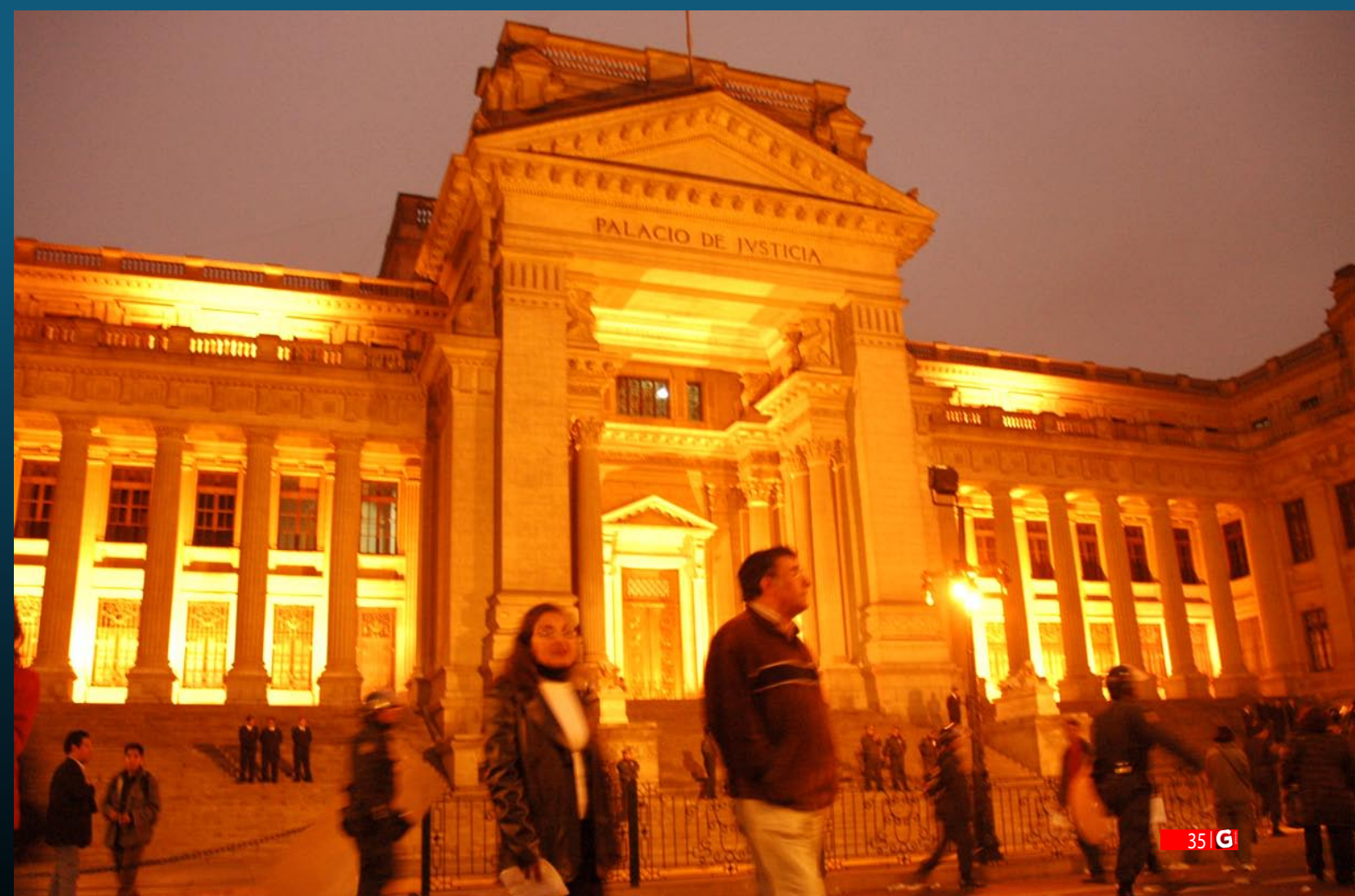
Además, todos hablan de la necesidad de la reforma de la administración de justicia, de la capacitación de los jueces y fiscales, de la mejora en sus remuneraciones y de la necesidad de aplicar el novísimo Código Procesal Penal, como una herramienta legal para el combate a la corrupción.

Los postulantes a la directiva prefieren obsequiar almanagues, calendarios o lapiceros, en lugar de

estar luchando en defensa de la profesión y de visitar los lugares donde difícilmente se ejerce la profesión para conocer la realidad. La mayoría de los abogados se sienten abandonados por su institución; no hay una identificación plena con los acuerdos adoptados por los directivos, ya que existe un divorcio entre los integrantes del gremio más importante en materia jurídica del país.

Necesitamos el compromiso de los directivos del CAL para luchar frontalmente contra la corrupción y sancionar ejemplarmente a quienes cometen graves ilícitos penales abusando de su condición de letrados en ejercicio profesional libre o desempeñando labores en el órgano jurisdiccional o tareas en el Ministerio Público.

Hay que tener cuidado con quienes pretenden convertir la institución en un club social, alejado de la problemática nacional o en aquellos que solo aspiran al cargo para posteriormente saltar en búsqueda de algún puesto público. Los abogados deben conocer sus obligaciones y sus derechos, así como contar con una institución gremial que los respalde en sus labores profesionales y que no permita que se cometan abusos y atropellos. ■



**Camote, raíz prodigiosa**

# **Derrotó el hambre en África y en China**

Consumido en todo el mundo, su dulce sabor ha cautivado a los cinco continentes. Su facilidad para adaptarse a diversos lugares, sumado a sus enormes propiedades nutricionales, ha servido a muchos países para librarse del hambre y contar una mejor alimentación.



Su nombre científico es Ipomoea Batatas. Aunque, según las diversas regiones o países su denominación puede variar. Así, mientras que en el Perú se le conoce con el apelativo de camote, en los países caribeños con el de “boniato”. “Cilera Abana” en África y “Batata” en Europa y Asia. Al igual que su camaleónico nombre, su aspecto físico adquiere diferentes formas y matices pudiendo ser blanco, amarillo o morado, en fin...

El origen de esta dulce raíz se ubica en nuestro continente: América. Si queremos ser más precisos en su procedencia, el Perú es el lugar más antiguo donde se han encontrado rastros de su consumo y domesticación. Estudios muestran que se cultivó desde hace más de 10 mil años en la región de Ayacucho.

Su larga presencia en nuestro país fue el principal motivo por el que diversas culturas adoptaron al camote como el alimento predominante en su dieta. Dan testimonio de esto las iconografías alusivas a este alimento halladas en los mantos de la cultura Paracas, los dibujos en las cerámicas de la civilización Moche, así como los grabados alusivos al camote hallados en las Cuevas de Huarochirí, ubicadas al oeste de la ciudad de Lima.

Su larga e inquestionable presencia en nuestro territorio hacen que nuestro país posea una gran variedad de entradas de este alimento.

Así nuestro país aporta 2,016 entradas de los 3,096 clones de camote provenientes de 18 países de América latina y el Caribe que se conservan con orgullo en el Centro Internacional de la Papa (CIP).

## El camote llegó a Europa, poco después de la conquista, en el Siglo XVI.

En nuestro país, el ancestral camote se siembra tanto en la costa, sierra, como en la selva. En terrenos a nivel del mar hasta otros situados a 2,500 metros de altura. Aunque el 70 por ciento del área cultivada se concentra en la región de Lima, principalmente en los valles de Cañete, Huaral y Barranca. No por casualidad Lima Metropolitana es la ciudad que consume mayor cantidad de esta especie.

### NO SOLO EN AMÉRICA...

Sin embargo, la historia del camote no se circunscribe únicamente a nuestro país o a la totalidad de las naciones que integran nuestro continente. Pues al igual que la papa, el camote es uno de los pocos alimentos peruanos que ha logrado conquistas a gran escala: Imponiendo su dulce presencia en los cinco continentes y extendiendo su producción y consumo a 82 países en el orbe.

Esto no debe sorprender, ya que el camote llegó a Europa, poco después de la conquista, en el Siglo XVI. Razón por la que es a partir del viejo continente desde donde se extendería su fama a las demás naciones. Gracias a esto, diversos países adoptaron al camote como el mejor soldado para luchar en distintas guerras libradas contra la hambruna.

Es así que en la China se salvaron a millones de personas de morir de inanición a comienzos de los años sesenta del siglo pasado; y en Uganda, cuando un virus devastó los cultivos de yuca en la década de los noventa, las comunidades rurales encontraron en este tubérculo el aliado ideal para librarse del hambre. Mientras que en el país del Sol Naciente, el camote se siembra cada vez que los tifones arrasan sus cultivos de arroz.

Debido a su bajo costo de producción y a su fácil adaptación, en algunos países africanos



se ha promovido su consumo. Los pobladores se muestran agradecidos con los prodigios y beneficios de este cultivo, al punto de llamarlo cariñosamente “Cilera Abana”, es decir el “protector de los niños”: Apelativo que se ha ganado el camote por evitar la ceguera infantil, producida por la carencia o baja cantidad de vitaminas A en los infantes.





### PROPIEDADES DEL CAMOTE

Además de ser un implacable enemigo del hambre, un feroz defensor de la salud o un cultivo impregnado de historia, el camote es sobre todo una raíz con enorme potencial nutritivo y medicinal, debido a la gran presencia en él de vitaminas, proteínas y minerales.

Entre las principales vitaminas que detenta encontramos la A, razón por la que este tubérculo es enormemente apreciado en el mundo, pues es la especie que posee mayor cantidad de vitamina A. Motivo que explica también el hecho de que su consumo se haya generalizado en la mayoría de los países en desarrollo. Al punto que su consumo ha permitido atacar frontalmente a la ceguera infantil que aun afecta a más de 2,5 millones de niños en el mundo.

Otra característica importante del camote es la presencia de vitamina C, sustancia orgánica imprescindible para el crecimiento y reparación de los tejidos, al igual que para la cicatrización de heridas y el mantenimiento de los

cartílagos, huesos y dientes. La presencia de potasio es también importante de resaltar en esta especie.

Igualmente la Batata, como le llaman en otros lares, contiene una considerable cantidad de hierro, almidón, sodio y el ácido fólico, entre otras. Es la presencia de esto último lo que hace que esta especie sea recomendada para las mujeres en estado de gestación, en caso que estas no puedan consumir pastillas de ácido fólico o complementos nutricionales.

Debido a todas estas propiedades, con la finalidad de promover su consumo a nivel mundial el Centro Internacional de la Papa emitió en el año 2004 los resultados de sus estudios sobre el camote. Entre los resultados se puede destacar el hecho que la Batata o Camote de Pulpa Anaranjada es rica en vitamina A y C, así como en potasio y hierro: "Claves para disminuir el riesgo a desarrollar un cáncer al estómago y enfermedades hepáticas".

Asimismo, la investigación precisa que el Camote de Pulpa Morada retarda el envejecimiento, ya que posee propiedades antioxidantes y un alto valor vitamínico y proteico. Superior al de la papa (patata), indica Daniel Reynoso, investigador del CIP. Otros estudios muestran que el camote contribuye a reducir la depresión y contrarresta el sobrepeso.

Gracias a estas propiedades y al reducido costo de su producción el Programa Vita A, presentado por el Centro Internacional de la Papa, puso de manifiesto la necesidad de utilizar el camote como alimento eficaz en la lucha contra la desnutrición infantil en el Perú y en siete países del África. Esta iniciativa fue premiada en el año 2003 por el Banco Mundial (BM) debido a la alta calidad nutricional y al gran aporte de esta noble especie para la humanidad.

**El Camote de Pulpa Morada retarda el envejecimiento, ya que posee propiedades antioxidantes.**



## EL CAMOTE HOY

Si bien el Perú es el país de origen y América Latina el continente donde se consumió con gran placer y en grandes cantidades, actualmente el principal productor de camote a nivel mundial se encuentra en el continente asiático. Pues es la China, según estadísticas de la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el país que da cuenta del 83 por ciento de la producción mundial de esta especie.

En la actualidad, la producción mundial del camote se incrementa sostenidamente, al igual que en el Perú donde las exportaciones aumentan de año en año. Según la Asociación de Exportadores (ADEX), en el año 2007 nuestro país exportó 442.639 dólares en camote y sus derivados, cifra tres veces mayor a la que arrojó el 2006.

El principal destino de las exportaciones peruanas es Estados Unidos, país que consume el 74 por ciento del total de lo exportado. Le siguen Reino Unido e Italia en Europa, y Chile en nuestro continente. Lugares a los que el camote peruano se exporta fresco, refrigerado, congelado, seco y también para la siembra. Igualmente, aunque en menor escala, se le consume en harina útil para elaborar galletas, pan y fideos.

No podemos negar pues a estas alturas que este dulce alimento no solo nos cautiva por su exquisito sabor, proporcionándonos salud y nutrición, sino también porque constituye un verdadero regalo para la humanidad, ya que en diversas oportunidades ha sido nuestro fiel aliado contra el hambre que desgraciadamente agobia a parte de nuestros congéneres. ■



**Por Mesías Guevara Amasifuén**  
 Prof. de la Escuela de Post Grado de  
 Ingeniería Electrónica UNMSM.



## Viejos Paradigmas en la Universidad peruana

# La Lógica Dominante

**D**e que el sistema universitario peruano ha colapsado, no cabe ninguna duda, pues todos estamos de acuerdo al respecto. Todos sabemos que el actual sistema debe ser transformado. Sabemos que urge hacer las reformas necesarias para que una institución tan importante como es la universidad cumpla con sus objetivos fundamentales que es el de formar profesionales capaces, convirtiéndose al mismo tiempo en el centro de investigación y desarrollo de proyectos cuyos efectos se hagan sentir positivamente en la comunidad.

Urge pues que el sistema universitario se convierta en el adalid de la ciencia y tecnología que hoy necesita consolidar el país, a fin de proyectar desde ahí un plan de desarrollo nacional. Lo que equivale a decir que la ciencia y la tecnología deben convertirse en la actividad transversal de las diversas actividades económicas y productivas que se desarrollan en nuestra sociedad.

Por estas razones es que casi siempre dos preguntas fundamentales son las que nos planteamos a propósito de las universidades en nuestro país. A saber, la razón por la que en nuestra sociedad es tan difícil transformar a estos centros del saber; y la que concierne al hecho de por qué, a pesar de que desde las universidades se observa la transformación que se da en la sociedad, les cuesta

tanto a estas actuar y participar en estos procesos de cambio.

Para responder a estas interrogantes, quizás resulte pertinente referirse al concepto que se conoce como la lógica dominante: “La forma en la que los directivos entienden el negocio y toman sus decisiones básicas sobre la asignación de recursos” (Prahalad y Bettis, 1986: 490). Pues, “la lógica dominante se forma mediante esquemas de participación, mapas cognitivos o esquemas mentales que fueron determinados por las experiencias previas de los directivos”. A esto habría que añadirle, nos dicen los autores, la “estructura de creencias” y los “marcos de referencia”, pues constituyen aspectos sustanciales a la lógica dominante.

Esquemáticamente, prosiguen, se ve que la lógica dominante como un filtro de información tendría la forma de un embudo. Esto es útil, pues la atención de la organización se centra sólo sobre datos que se juzgan relevantes por la lógica dominante, mientras que los demás datos son ignorados. Los datos relevantes son filtrados por la lógica dominante, al igual que lo hacen los procedimientos analíticos que los directivos usan para ayudar al desarrollo de la estrategia. Estos datos filtrados se incorporan a la estrategia, sistemas, valores, las expectativas y el refuerzo del comportamiento de la organización.

Analizando desde esta perspectiva nuestro sistema universitario, podríamos decir que hay aspectos fundamentales que se deben transformar. En primer lugar, el concerniente a la administración estratégica del recurso humano: Al respecto se debe tener en cuenta la planificación, reclutamiento, selección, socialización, capacitación y desarrollo, así como la evaluación y desempeño, al igual que las transferencias, promociones o despidos. En la actualidad, en lo que concierne a estos aspectos no se manejan criterios técnicos.

En segundo lugar, lo que respecta al plan de inversiones, que debe de tener un impacto en el crecimiento de la infraestructura física, académica y cultural del centro de saber. En tercer lugar, en lo que concierne al proceso de investigación, urge desarrollar una actividad profesional seria orientada a optimizar esta actividad. En cuarto lugar, una mejora sustantiva en el proceso de selección de alumnos, así como en el que concierne a la generación de recursos propios y fuentes de financiamiento y el que tiene que ver con el de la acreditación de las escuelas profesionales.

También resulta fundamental entender que en el proceso administrativo que se lleva a cabo en la universidad se encuentra el aspecto académico, la investigación y el propiamente administrativo: Ya que resulta necesario consolidar la actividad administrativa que se realiza a fin de darle a las diferentes autoridades, tales como rectores, decanos y directores, una formación en el campo de la administración en aras de que puedan realizar con éxito sus funciones.

Hay dos aspectos más que requieren especial atención. El primero concierne a la pobre interrelación que hay entre la universidad y la sociedad en nuestro país. Pocos proyectos son los que hay en la actualidad que se realicen a partir de una interrelación fructífera entre universidad y sociedad. Esta es una situación que hay que revertir. El segundo, los bajos niveles de remuneración obliga a los docentes universitarios a buscar otras fuentes de ingresos enseñando en varias universidades al mismo tiempo: Lo que va en desme-

dro de su necesaria actualización profesional. A esta altura podemos decir que para plantear cambios sustanciales en la conducción estratégica de nuestras universidades definitivamente debemos empezar un proceso de desaprendizaje, a fin de dejar atrás viejas estrategias y actitudes que nos inducen a realizar actividades que resultan contraproducentes para el desarrollo académico y administrativo. El aprendizaje y desaprendizaje pues forman parte de la necesidad de cambio que nos plantea la lógica dominante.

Así, el sistema universitario debe responder a una política de Estado, en la que el gobierno mantenga una actitud vigilante sobre la calidad educativa, el manejo adecuado de los recursos financieros y la capacidad de absorción de los profesionales por parte del mercado laboral, orientada al mismo tiempo a buscar una interrelación en el sistema educativo que logre integrar los diversos niveles de educación desde la básica hasta la universitaria, pasando por la secundaria y la técnica. En ese sentido, la creación de nuevas universidades debe ser rigurosamente analizada, pues no se pueden crear más universidades cuando no existe capacidad para financiar su funcionamiento, cuando escasea el recurso docente que permita garantizar un nivel mínimo de calidad educativa.

Ya que hoy encontramos universidades públicas, privadas sin fines de lucro, al lado de las privadas con carácter de sociedad anónima. Encontramos diferentes niveles de calidad educativa, niveles de pensiones diametralmente desiguales. Donde el común denominador entre ellas es el desorden, graficado por el hecho de que las mismas carreras tienen diferentes planes de estudios, diversas exigencias académicas y, sobretodo, diferentes niveles de pensiones.

El sistema universitario peruano urgentemente necesita sacudirse de sus viejos dogmas, pensamientos y de su forma de hacer las cosas. Urge un cambio total, que a la vez sea espectacular y radical a fin de que la universidad peruana se convierta en una propulsora de la transformación de nuestra sociedad. ■

# Colegio Guadalupe Crisol de peruanidad

Este colegio declarado Patrimonio Cultural, es llamado por muchos: “El templo del saber” pues es cuna de los más grandes personajes de la historia de nuestro país. La lista es interminable y con sus principios doctrinales: Libertad, justicia y defensa de los sagrados intereses de la Patria, Guadalupe se convierte en foco de peruanidad.



Con siete profesores y 37 alumnos varones que asistían con ropa de calle pero con una obligada corbata, empezaron las clases en el colegio Nuestra Señora de Guadalupe en el lejano 1840. En un local ubicado en la calle Chacarilla, muy cerca al Parque Universitario, este fue fundado por Domingo Elías y por el español Nicolás Rodrigo durante el gobierno de Agustín Gamarra. La época no era la mejor para la educación en el Perú pues grandes deficiencias de fondo y forma mermaban su calidad.

Sin embargo, el gran filósofo y médico Sebastián Lorente, maestro que vino de España a aportar su sapiencia en las aulas guadalupanas, implantó la nueva enseñanza en el país, dando como resultado grandes hijos de esta alma mater. Hoy, la historia del Perú se precia de tener guadalupanos que han sido y son notables héroes nacionales e importantes personajes destacados en política, ciencias, de-

porte y arte. Hombres que siguen inscribiendo sus nombres en el Libro de Oro de nuestras tradiciones.

Continuando con la historia, recordemos que en 1855, el presidente Mariscal Ramón Castilla convirtió a Guadalupe en el Primer Colegio Nacional del Perú, para que los más destacados estudiantes de la nación ingresen y accedan a su enseñanza, formación y disciplina. El local estuvo ubicado en el barrio de Guadalupe, en Lima, permaneciendo allí por 66 años antes de trasladarse a la avenida Al-

**“Las aulas del Guadalupe estaban copadas de alumnos de todos los rincones del Perú.”**

fonso Ugarte en el Cercado de Lima, donde se ubica hasta la fecha.

Actualmente, es una escuela secundaria para varones, al igual que lo era desde cuando accedió al poder Manuel Prado. Si bien es cierto que durante una época, en virtud de la Ley de Reforma Educativa de Juan Velasco Alvarado, entre los años 1968 y 1975, el Colegio Guadalupe tuvo también nivel primario y era también mixto. Vale también la pena recordar que el uniforme escolar guadalupano tuvo que pasar por varias mutaciones hasta llegar al actual: Pantalón azul, chompa celeste y la sigla CG granate en el pecho.

### **HABLAN LOS GUADALUPANOS**

Germán Lizarzaburu Gutiérrez, egresado de la promoción de 1952, educador, ensayista, cuentista, poeta y periodista peruano, nacido en Lima el 28 de mayo de 1930, es ex director del Colegio Guadalupe y miembro de la Asociación Guadalupana, fundada en 1940 con el objetivo de facilitar la reunión de todos los guadalupanos que estudiaron en sus aulas. Lizarzaburu manifiesta lo que “El templo del saber” significa para él.

“Guadalupe es un emporio de cultura, historia, patriotismo, solidaridad, entrega hasta el sacrificio por la patria. Esa multitud de jóvenes guadalupanos que murieron en las batallas de San Juan y Miraflores son el testimonio de lo que Guadalupe representa para el Perú... y cuando se dice Primer Colegio Nacional de la República no fue porque se fundó antes que otros colegios, si no por los méritos que alcanzó la institución y por todo lo que los guadalupanos han aportado al Perú”, sostiene.

Las aulas del Guadalupe estaban copadas de alumnos de todos los rincones del país, y de





ahí su calificativo de crisol de la peruanidad. Con una espiritualidad caracterizada por la confraternidad y solidaridad, este centro señala una meta difícilmente alcanzada por otro centro de estudios aquí, en la capital del Perú.

Sin embargo, los años han pasado y las cosas han cambiado. La calidad de la enseñanza no es la misma; los guadalupanos de hoy no son los mismos alumnos entusiastas y competitivos que colmaron sus recintos años atrás. Este hecho tiene muy preocupados a los ex alumnos que desean revalorar esa imagen que se ha ido perdiendo con el paso de los años.

Es totalmente evidente que los ex alumnos guadalupanos no son ajenos a la problemática de su alma matter y que esto lamentablemente también se esparce fuera de los límites de este añejo colegio. Otro hecho preocupante es la infraestructura del centro, la misma que luce o se deslució desgastada, realidad que también preocupa al profesor y presidente de la Asociación Guadalupana, Pedro Ruiz, quien convoca siempre a los ex alumnos para plantear una rápida solución.

#### LAMENTABLE REALIDAD

Este importante colegio es propietario de un estadio ubicado en el distrito de Los Olivos, producto del esfuerzo de muchos ex alumnos

que colaboraron en su construcción. La actual piscina olímpica era una poza de ocho metros en la cual se preparaban los alumnos para los campeonatos interescolares a nivel nacional.

Campeones de tiro, ganadores de “El Sol Radiante” en los desfiles escolares, muchas veces se llevaron el título más importante en campeonatos de fútbol y básquet; todo esto sin contar con un estadio. Ahora que pueden hacer uso de sus instalaciones, nadie se preocupa por él. Actualmente, este se ha convertido en un descampado que sirve de alquiler para grandes eventos. El último de ellos fue “El Festival Mundial de la Cumbia”. Ese es el precio que ahora se paga por el desinterés de algunos: Escenario de grandes eventos organizados por empresas que pagan hasta 5,000 dólares. La pregunta es, ¿hacia dónde se destina ese dinero, ya que no se ven mejoras ni en el colegio, ni en el estadio?

Al respecto, existe una gran incertidumbre. La directora Magda Quiñones, quien ocupa ese puesto desde hace nueve años, hace un tiempo fue suspendida momentáneamente por malos manejos administrativos, pero regresó gracias a un recurso judicial; y desde ese momento no quiere volver a tratar el tema. Asuntos pendientes, que no deben quedar en esa situación, sobretodo para quienes están interesados en recuperar un importante bastión de

la educación en nuestro país. La historia así lo dicta, es el destino del Guadalupe.

#### ORGULLO GUADALUPANO

Pero dejando a un lado esta lamentable realidad, nadie puede olvidar el sacrificio del niño Manuel Fernando Bonilla y otros cientos de guadalupanos que ofrendaron sus vidas en la batalla de San Juan de Miraflores en enero de 1881 en la guerra con Chile. Como tampoco el heroico sacrificio del niño Julio Escobar en esta batalla, la espartana actitud del coronel Leoncio Prado en la batalla de Huamachuco y la prístina y patriótica conducta de Cesáreo Chacaltana en la defensa de Tacna y Arica. Todos ellos guadalupanos.

Tampoco se olvida la hazaña de Diego Ferré, Enrique Palacios, Melitón Carvajal y Carlos

**“Las clases empezaron en un local ubicado en la calle Chacarilla, muy cerca al Parque Universitario, con siete profesores y 37 alumnos varones”.**

de los Heros en el legendario Huáscar. La indomable decisión de José Gálvez en la torre de La Merced durante el combate del Dos de Mayo de 1866. El invaluable aporte de Santiago Antúnez de Mayolo en la portentosa obra de la central hidroeléctrica del Mantaro y la fiebre peruanista de Federico Kauffman Doig y Mario Samamé Boggio. Y el profundo amor de Julio César Tello, arqueólogo peruano de prestigio mundial.

Y qué decir del periodista William Reto, el mártir de la medicina peruana Daniel Alcides Carrión, el renombre en la pintura de Daniel Hernández, la vocación histórica de Jorge Basadre, el verbo poético de Enrique López Albújar y José Gálvez Barrenechea, la música inmortal de Felipe Pinglo Alva, la pluma cautivante de Abraham Valdelomar, los aportes científicos de Carlos Monge y Federico Villarreal, el arrojo de José Abelardo Quiñones en la guerra con el Ecuador. Todos son glorias del Perú de siempre. Todos guadalupanos.

Hombres y nombres que con su presencia y acción ganaron un lugar en la historia del Perú. Hoy varios años después, es imposible no encontrarse o no saber de un guadalupano que no haya repicado como repican los grandes. Solo Guadalupe tiene una historia gloriosa. Ayer hoy y siempre adelante Colegio Nuestra Señora de Guadalupe. ■



# Una forma de ayudar Programa con carita feliz

Desde hace siete años, la Iglesia Evangélica de Liberación y Avivamiento (IELA) estableció dentro de su institución el programa de apoyo social infantil navideño “Caritas Felices”, en respuesta a la difícil situación social y económica de la niñez.



5.00 p.m. en el complejo deportivo del Instituto Peruano del Deporte de la urbanización Chacarilla de Otero, en el distrito de San Juan de Lurigancho”, precisa.

El pastor hace hincapié que IELA es una institución sin fines de lucro y es gracias a aportes voluntarios de “hombres y mujeres de fe comprometidos con Dios y con dicho programa”, que la realización de este evento para los pequeños es una realidad.

Los niños gozarán de un show navideño infantil, en el cual se servirán panetones y bebidas para los presentes. Se movilizarán para la organización, alrededor de 700 personas que vienen siendo capacitadas en charlas de orientación con relación al evento, “personas de buen testimonio, vecinos y amigos de nuestra comunidad”, afirma el pastor. Al final del evento, los niños recibirán sus juguetes de regalo.

“Desde esta trinchera, desde esta línea de batalla, el programa de apoyo social Caritas Felices hace un llamado a las instituciones publicas y privadas de nuestro país, a la comunidad europea, a las fundaciones de bien social tanto nacionales como extranjeras, para que se unan a esta noble labor en beneficio de la niñez, deseando que los niños aquí en el populoso distrito de San Juan de Lurigancho, de Lima – Perú, tengan una feliz Navidad”, finaliza Ernesto Alarcón.



La misión del programa infantil Caritas Felices es implantar principios y valores morales basados en el mensaje de la palabra de Dios, poniendo a Cristo como modelo. “Nuestra juventud se deteriora moralmente día a día. Por esta razón buscamos alcanzar a los niños desde su temprana edad, con la finalidad de que podamos contribuir a lograr un futuro mejor, con la esperanza de que nuestros niños sean alejados de los males y vicios de nuestra sociedad como el pandillaje, la drogadicción, el alcoholismo y la delincuencia juvenil”, sostiene el director del programa, pastor Ernesto Alarcón.

Este año, Caritas Felices realizará un gran evento navideño que congregará a 5,000 niños de condición humilde cuyas edades oscilan entre los 3 y 12 años de edad. “Lo celebraremos el 14 de diciembre de 2.00 p.m. a

### OTRO DATO

Para mayor información comunicarse con el asesor de prensa: Jesús Edgar Revilla Ch.

Telf.: 4591229 - 95497608

E-mail: [jesusrevilla278@yahoo.com](mailto:jesusrevilla278@yahoo.com), [ernest277@hotmail.com](mailto:ernest277@hotmail.com)