

# G

Año 7 N° 98 Febrero 2009

# ener@cción

Una revista para la generación del cambio

**Entrevista** a Ronald Gamarra  
**Todo** sobre el Plan VRAE

**Alzheimer:** retorno al silencio  
**Katy Jara,** bella emprendedora



## Perú Chile

# Polémico tratado

# Gener@cción

Revista semanal  
Calle Los Tulipanes 187 - Of. 301 - Lima 14  
Telefax: 441-3562  
webmaster@generacion.com

Director fundador  
Francisco Huanacune Rosas

Directora adjunta  
Sophie Dmitrieff

Editoras  
Karla De Rojas, Pamela Galarreta

Consejo Editorial  
María del Pilar Tello, Juan Sheput, José  
García Sosaya

Director de Arte y Retoque Fotográfico  
Juan P. Tello Rodríguez

Redactores  
Elida Vega, Sergio Paz,  
Cecilia Portella, Laylah Ferreyra.

Colaboradores  
Heriberto Benítez, Elvira de la Puente,  
Javier Diez Canseco, Antero Flores-Aráoz,  
Fernando Fuenzalida, Eloy Jauregui, Luis  
Repetto, Mercedes Cabanillas, Alberto  
Soller, Javier Velásquez

Jefe de Fotografía  
César Revilla

Publicidad  
Patricia Carrillo Quevedo

Gener@cción es una publicación de  
Editora Evisto S.R.L.

Los artículos firmados y publicados  
en Gener@cción son de exclusiva  
responsabilidad de sus autores.



6



44



18

## 4 Editorial

Hacia un nuevo escenario

## 6 Entrevista

Ronald Gamarra  
"Juicio a Fujimori es un ejemplo para  
el Perú y el mundo"

## 12 Actualidad

Acuerdo comercial Perú - Chile  
¿Por el camino correcto?

## 18 Informe

Plan VRAE  
¿Cuánto se ha avanzado?

## 26 Entrevista

General EP Otto Guibovich  
"Esto recién empieza hemos  
entrado para quedarnos"

## 32 Opinión

María del Pilar Tello  
Responsabilidad empresarial y  
crisis

## 34 Hogar y Salud

El retorno al silencio  
Enfermedad de Alzheimer

## 40 Reseña

Enrique Barreto  
Un ejemplo de decencia y  
peruanidad

## 44 Emprendedores

Katy Jara  
Una bella emprendedora

## 50 Gastronomía

Tamales...  
Los que hacía mi abuela

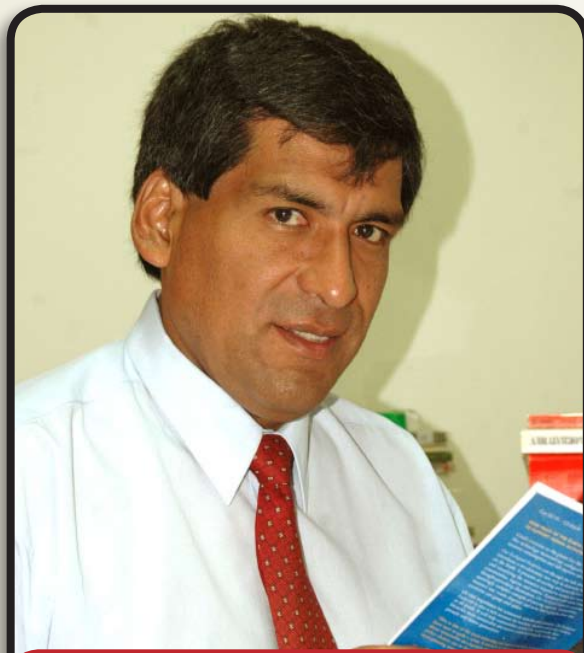


## HACIA UN NUEVO ESCENARIO

**D**os medidas implementadas por el actual gobierno durante las últimas semanas han conducido a más de uno a interrogarse en torno a la dirección que estaría tomando la política general de la administración del presidente García. Se trata, por una parte, de la concerniente a las becas que llevan el nombre de Víctor Raúl Haya de la Torre que beneficiará a miles de jóvenes en nuestra patria y, por la otra, la que tiene que ver con la condonación de la deuda contraída por decenas de miles de familias afectadas por los desastres naturales con el Banco de Materiales.

En un contexto en el que se debate encarnizadamente, a palabra limpia, sin cuartel, sobre la pertinencia de la forma en la que se ha ratificado el Tratado de Libre Comercio con nuestro vecino del sur y sobre otros hechos de menor importancia, se comenta que estas dos medidas, sobre todo la última, han dado lugar a que no pocos se pregunten si el actual gobierno estaría tomando distancia con el modelo por el que optó desde julio de 2006, cuando Alan García Pérez asumió por segunda vez la más alta responsabilidad en nuestro país.

Ya que, como más de uno en estos momentos señala -justo cuando la figura de la condonación es adjetivada como populista- podría ser que esta medida no obedezca más al modelo neoliberal que García Pérez hizo suyo desde el primer momento de su segundo gobierno: Imprimiendo de esta manera un punto de inflexión en la forma de percibir y abordar las cuestiones de la sociedad, la economía y la política que encuentra en el mercado su prisma



**Francisco Huanacune**  
Director Fundador

por excelencia. Optando así por una que ve en el Estado un protagonista cada vez más gravitante.

Pues esta vez, sostienen los mismos, rompiendo con la ortodoxia neoliberal, al igual de lo que sucede en otras latitudes, el Estado ha tenido que asumir un rol dirigente y ha optado por posicionarse a la vanguardia en la lucha contra la adversidad global y, por ende, sistémica que acecha a nuestra economía y sociedad, ejerciendo una presión enorme sobre nuestro régimen político. Pruebas al canto: No solo la medida mencionada, sino también el Programa de Estímulo Económico, el denominado Plan Anticrisis, equivalente en gasto público a casi el 3 por ciento del PBI.

De ser cierto lo que viene sucediendo, argumentan los mismos, nos encontraríamos, sino en medio, al menos ad portas de un escenario que no se preveía cuando en otros momentos se criticaba a García Pérez por haber rechazado su política de gobierno, rompiendo con la larga tradición aprista de justicia social. Sea lo que fuere, solo el futuro -y no necesariamente el lejano- desmentirá o dará razón a quienes prevén un cambio mayor en la política nacional. Cambio que deseamos y esperamos nosotros en bien del pueblo. ■



Kina Malpartida Dyson recibió en Palacio de Gobierno los Laureles Deportivos por erigirse como Campeona Mundial de Boxeo.

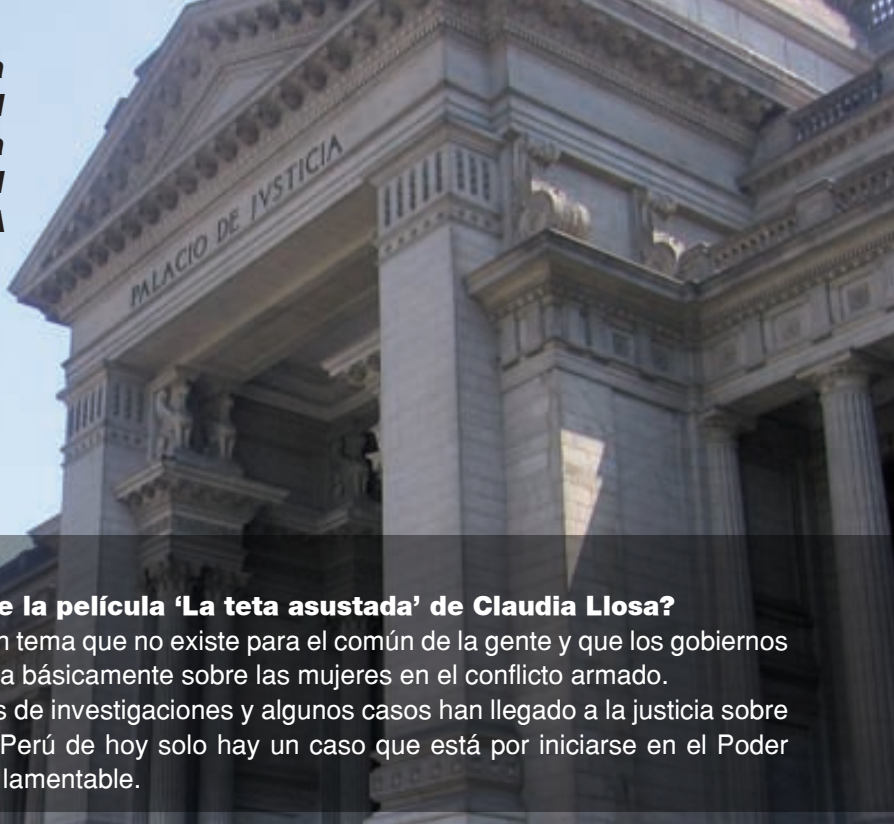
Entrevista a Ronald Gamarra

# “Juicio a Fujimori es un ejemplo para el Perú y el mundo”



Cuesta aceptarlo pero en un país como el nuestro, donde la corrupción es la madre de todos los vicios, es difícil encontrar personajes a los que se asocie con el término “justicia”. Ronald Gamarra es uno de ellos.

Resulta evidente es que hay una alianza en el Congreso, entre el fujimorismo y el aprismo para apoyar los proyectos de ley del oficialismo y que después el APRA le devuelva el favor.



**UNA TETA QUE EXPONE MISERIAS**

**¿Cuál cree que sea el gran mérito de la película 'La teta asustada' de Claudia Llosa?**

Creo que su gran mérito es ocuparse de un tema que no existe para el común de la gente y que los gobiernos niegan como es la violencia sexual ejercida básicamente sobre las mujeres en el conflicto armado. Si bien es cierto que se han abierto cientos de investigaciones y algunos casos han llegado a la justicia sobre violaciones de derechos humanos, en el Perú de hoy solo hay un caso que está por iniciarse en el Poder Judicial por violencia sexual. Es un hecho lamentable.

Ex procurador anticorrupción y hoy secretario ejecutivo de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos y abogado de los familiares de las víctimas de Barrios Altos y La Cantuta, conoce mejor que nadie el proceso contra el ex presidente Alberto Fujimori.

Gener@cción habló con él a pocos días de que se dicte sentencia en un juicio que puede devolver la esperanza a millones de peruanos que buscan, infructuosamente, sed de verdad ... sed de justicia.

**¿Por qué es tan importante el juicio a Alberto Fujimori?**

Por que es, fundamentalmente, la reafirmación de un conjunto de principios democráticos. El primero, el de la igualdad ante la ley. Si a alguien se le atribuye la presunta comisión de un delito va a ser llevado a los tribunales donde va a tener que responder por la conducta que realizó.

Bueno, eso vale para cualquier hijo de vecino, para ese peatón de la calle, pero también para quienes tienen poder, los poderosos, que incluyen a ex presidentes.

Sabemos que en términos prácticos eso no sucede todo los días, es algo inusual, el poderoso no pisa los tribunales. En el caso de Fujimori sí ha sucedido. Ante la imputación de un crimen, Fujimori ha sido llevado a los tribunales.

Lo segundo es la reafirmación del principio a la justicia. Todas las personas que son convocadas a los tribunales tienen un conjunto de derechos y garantías que tienen que ser respetados, y en este caso el tribunal de justicia ha respetado los derechos y las garantías de las víctimas y los sobrevivientes y también de Fujimori.

Nadie podrá cuestionar al tribunal señalando que ha procedido por odio, por venganza, o que ha hecho un juicio político. El juicio a Fujimori es un ejemplo para el Perú y el mundo de cómo debe funcionar la justicia en un estado de derecho.

**¿Hay antecedentes de otros presidentes que hayan sido llevados a la justicia en sus propios países?**

Por violaciones a los derechos humanos y que tengan las características del juicio a Fujimori no. Particularmente han sido los tribunales internacionales y ahora la Corte Penal Internacional la que intenta llevar a juicios a ex presidentes de la República pero localmente eso no fue posible.

**¿Por qué el caso Fujimori no se llevó a instancias internacionales?**

Primero porque, en principio, investigar, juzgar

y sancionar a una persona corresponde a los Estados y luego a los tribunales internacionales, cuando no se puede o el Estado no quiere hacerlo.

En el Perú entre 1991 –año que se cometió el crimen de Barrios Altos– y el 2000 no se pudo investigar a nadie porque había una impunidad de hecho y de derecho. La ley de amnistía no permitía iniciar juzgamientos por violaciones de derechos humanos, especialmente en el caso Barrios Altos y la Cantuta.

Lo que hicieron los familiares de las víctimas fue acudir a las instancias supranacionales como la Comisión y la Corte Interamericana de Derechos Humanos que no juzgan a las personas sino que establecen responsabilidades de los Estados.

Fueron ellas las que dijeron que el Perú había incumplido con sus obligaciones internacionales y que correspondían al Estado peruano investigar, juzgar y sancionar a los responsables.

Caído el gobierno de Fujimori, el gobierno de transición facilitó el cumplimiento de las obligaciones internacionales y aquí estamos en un juicio con todas las de la ley.

*Los fujimoristas hablan de que en caso haya una sentencia en contra, hay la posibilidad de que asistan a instancias internacionales como la Corte Interamericana.*

En principio, me parece interesante y sintomático que el abogado de Fujimori y

algunos sectores del fujimorismo hablen de la posibilidad de acudir al sistema interamericano de protección a los derechos humanos porque uno va al sistema cuando ha perdido en la vía nacional. Entonces, en su evaluación es posible que Fujimori sea condenado.

Lo segundo, me parece correcto que una persona cualquiera que sea, incluido Fujimori, acuda al sistema interamericano si considera que algunos de sus derechos fundamentales han sido transgredidos.

Claro, resulta hasta risueño que alguien que denostó de los tribunales supranacionales, alguien que acusó a sus integrantes de ser "viejos decrepitos aliados del comunismo, pro terroristas", ahora acuda a la corte. Es contradictorio, pero esta muy bien.

*Los fujimoristas alegan vicios procesales*

Lo que ha cuestionado el doctor Nakasaki –abogado de Fujimori– es el valor de algunas pruebas que provienen de las investigaciones de las comisiones del Congreso para restarle valor. Pero el tribunal evaluará si lo tienen o no.

Ya en su momento Fujimori le pidió a la Sala Penal Especial que declare la nulidad de todo lo actuado porque no había tenido defensa. Pero en el 2005 existe una resolución de esta sala diciendo que el argumento de Fujimori no tiene razón y que en todo caso, él tiene toda la posibilidad de cuestionar las pruebas y de presentar las suyas en el juicio oral. Lo que ha sucedido.



**Espero sinceramente que mañana el Ministerio Público también investigue los hechos que se le atribuyen a Alan García.**



Fujimori pretende que el gobierno incida sobre el tribunal para lograr su absolución.

**ALIANZA POR ASOLUCION**

**¿Cómo ha sido la actuación del gobierno en todo el proceso contra Fujimori?**

Durante el proceso no ha habido ninguna actuación concreta del gobierno sobre el tribunal. Lo que sí resulta evidente es que hay una alianza, por lo menos en el Congreso, entre el fujimorismo y el aprismo para apoyar los proyectos de ley del oficialismo y que después el APRA le devuelva el favor. Para el fujimorismo el único favor posible es la absolución de Alberto Fujimori. Yo creo que Fujimori pretende que el gobierno incida sobre el tribunal para lograr su absolución.

**¿Habla de un indulto o una amnistía?**

La Corte Interamericana de Derechos Humanos ha emitido diversos fallos diciendo que en violaciones de derechos humanos no proceden indultos, amnistías o cualquier otra forma de exención de la responsabilidad

pernal y lo ha dicho en los casos peruanos de Barrios Altos y la Cantuta. Por lo tanto, desde el punto de vista legal es imposible.

Pero la Constitución le otorga al presidente de la República el derecho de otorgar indultos. Tiene el derecho de dar indultos pero no en todos los casos, menos en violaciones de derechos humanos.

**¿En que años se cometieron las mayores violaciones a los derechos humanos?**

Me parecen que son en los años ochenta.

**¿Hay la posibilidad de que en un futuro se pueda juzgar a Alan García por violaciones de los derechos humanos durante su primer gobierno?**

Sí, claro. El principio es el mismo y a mí me mueven los principios, independientemente de quien sea el presunto autor o la presunta víctima. Hay derechos fundamentales que no pueden ser transgredidos. Hoy día se juzga a Fujimori pero yo espero sinceramente que mañana el Ministerio Público investigue los hechos que se le atribuyen a Alan García.

**Si para Fujimori el caso más simbólico es Barrios Altos, ¿cuál sería el de García?**

El Frontón me parece el más emblemático, pero no el único.

**¿Puede un Poder Judicial carcomido por la corrupción juzgar bien a Fujimori?**

Yo coincido en todas las críticas que se hacen al Poder Judicial, y los jueces se las han ganado y todos los días. Esa fama de lentos, corruptos, etc. Los hay y muchos. Pero este caso debe ser un ejemplo, un modelo para que la ciudadanía entienda que el que la hace la paga, que hay conductas que son inaceptables. Lo otro es ver que hay tribunales de justicia que funcionan correctamente, que la

ciudadanía recupere en algo la confianza en sus autoridades judiciales. Este juicio en realidad está revalorando el papel de la magistratura en una sociedad. Esa gran deuda que tiene el Poder Judicial para con la ciudadanía la está pagando ahora. Es posible que los tribunales de justicia sean justos y que apliquen justicia.

**La pregunta más formulada en este país tal vez: ¿Cómo mejorar el Poder Judicial?**

Yo creo que se va arreglar con ejemplos, no con discursos. No con medidas administrativas, no con modificaciones de normas. No creo en reformas, en nuevos códigos, con todo lo importante que son. Eso no va a recuperar la credibilidad del Poder Judicial, sino las actuaciones concretas de la magistratura como en el caso Fujimori.

**¿Y el tema de los recursos económicos?**

Por supuesto que son fundamentales y el Estado tiene que disponer lo necesario para ello. Ahora, no se puede decir que el Poder Judicial para administrar justicia necesita ingentes recursos. Los necesita sí. Pero un juez para administrar justicia en un caso concreto no necesita de mayores recursos.

**UN ESQUEMA AGOTADO**

**¿Cuáles son las debilidades del sistema anticorrupción?**

Más allá de los esfuerzos y los logros de los jueces y fiscales creo que la administración de justicia ha caído en muchos errores que la han deslegitimado frente a los ojos de la ciudadanía. Investigaciones interminables, procesos farragosos, debilidad de algunos magistrados frente a los actos de corrupción, imposición

de penas menores. Los pocos que han sido condenados ya están saliendo en libertad por exceso en el plazo de la detención o por beneficios penitenciarios, etc.

**¿Se perdió el impulso de sus inicios?**

Sin dudas. Como nunca en toda la historia de la república del Perú hacia fines del 2000 se inició una verdadera cruzada anticorrupción, se establecieron juzgados especializados, se modificaron algunas normas para fortalecer la administración de justicia frente a la impunidad y los corruptos, se creó una Procuraduría Anticorrupción, etc. También vimos como se ordenaron la detención de personas poderosas, cómo fueron a la cárcel, pero nueve años después ese esquema de lucha contra la corrupción se agotó.

**Otra vez la desidia de las autoridades...**

Si. Por ejemplo, este gobierno, el de Alan García, no ha apoyado un ápice lo que todavía se conoce como sistema anticorrupción.

**¿Cuál ha sido el error?**

Creo que uno de los errores fue pensar que solo debía investigarse los actos de corrupción de los gobiernos anteriores, particularmente del régimen autoritario de Alberto Fujimori. ¡Como si la corrupción fuera patrimonio de las dictaduras! En realidad, en democracia también hay actos de corrupción.

**Tienen miedo de dispararse a sus propios pies.**

Los gobiernos no quieren admitir esos actos de corrupción porque creen que si se descubre a un funcionario corrupto, el gobierno todo es corrupto. Cuando no es así. ■



Un juez para administrar justicia en un caso concreto no necesita de mayores recursos.

## Acuerdo comercial Perú – Chile

# ¿Por el camino correcto?



Críticas de uno y otro bando, aunadas a opiniones desafortunadas de algunas autoridades del país sureño, hasta marchas en su contra promovida por un sector opositor al gobierno; todo indica que las discusiones por la ampliación del acuerdo comercial entre Perú y Chile –que ahora tiene rango de TLC– seguirán cuesta arriba, sobre todo porque existe desconocimiento acerca de sus reales beneficios y perjuicios.

Convertido en el primer Tratado de Libre Comercio (TLC) entre países sudamericanos, el acuerdo comercial entre Perú y Chile, que entró en vigencia el 1 de marzo, ha servido para corroborar que las diferencias políticas que por años impiden una verdadera integración económica entre ambas naciones, seguirán siendo –al parecer– el principal escollo a superar.

Y es que si el acuerdo suscrito con Estados Unidos había generado críticas y todo tipo de amenazas que rayaban con la tolerancia, el TLC con nuestro vecino del sur no se ha quedado atrás y ha vuelto a revivir situaciones similares.

Protestas en las calles tanto en Lima (miércoles 11 de marzo) como en las provincias del sur del país; amenazas de acusación constitucional contra los titulares de Comercio Exterior y de Relaciones Exteriores, incluso contra el propio presidente Alan García, pero una vez que culmine su mandato; hasta una acción de nulidad ante el Tribunal Constitucional (TC) respaldada por 34 congresistas, han servido para recordar situaciones que se vivieron cuando se negociaba el tratado firmado con la aún primera potencia mundial.

### LOS ANTECEDENTES

Aunque recién a estas alturas las voces de la discordia se escuchan con más potencia,

resulta preciso aclarar que fue en junio de 1998 que Chile y Perú suscribieron un Acuerdo de Complementación Económica (ACE) –el número 38– con el objetivo de impulsar el desarrollo equilibrado entre ambos países.

Sin embargo, en junio del 2005 –durante el gobierno de Alejandro Toledo– se iniciaron las conversaciones para ampliar el acuerdo incluyendo temas vinculados a inversiones, políticas de competencia, servicios, procedimientos aduaneros y protección de los trabajadores migrantes.

Suscrito el 22 de agosto de 2006, durante el actual gobierno, recién obtuvo la venia del Senado mapocho –con el voto unánime de 29 senadores– el 3 de julio del año pasado, cerca de siete meses después de que la Cámara de Diputados de Chile (con 91 votos a favor y uno en contra) aprobara la ampliación del ACE N° 38, el 6 de diciembre del 2007.

Con el camino expedito para su puesta en marcha, todo indicaba que la profundización de un acuerdo económico vigente desde hace 10 años, supondría buenos comentarios desde ambos lados; pero mientras en Chile el propio canciller Alejandro Foxley ha señalado que el TLC es un “importante aporte al proceso de integración regional”, en nuestro país las cosas se han pintado de color oscuro.

### DIMES Y DIRETES

Así, mientras la ministra de Comercio Exterior y Turismo, Mercedes Aráoz, no ha dudado desvirtuar las críticas, señalando que el acuerdo comercial busca, a través de los mecanismos de la cooperación económica, lograr una situación donde ambos países salgan beneficiados; el Partido Nacionalista –promotor de la acción de nulidad ante el TC– encabezado por su líder Ollanta Humala, se ha convertido en un hueso duro de roer.

Y aunque la titular del Mincetur ha minimizado las críticas afirmando que nuestros recursos económicos deben usarse no con un afán armamentista sino en la mejora de la calidad de vida de la población, por lo que es un error utilizar el acuerdo como “una herramienta política para figurar personal”, el economista Alan Fairlie fue uno de los primeros en advertir que en el acuerdo con los chilenos había claros indicios de inequidad.

Desde su punto de vista, las autoridades chilenas han sido las únicas en argumentar su conveniencia por el acuerdo comercial, sobre todo porque “cerca del 90% del comercio ya se ha liberalizado con el ACE N° 38 y alrededor del 60% de nuestras exportaciones, Chile las vuelve a exportar a China pero con mayor valor agregado”, lo que constituye una clara ventaja para los mapochos, sostiene.

En ese sentido, para el experto, dicha situación haría peligrar la supuesta complementariedad entre ambas economías (Perú = productos primarios, frente a Chile = manufacturados), más aun cuando la asimetría de nuestro comercio en relación con Chile es mayor en inversiones y en el comercio de servicios, sin contar aquellos temas claves que quedaron pendientes de debate.

Por su parte, el titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Luis Carranza –secundado por el resto del Gabinete– ha tratado de calmar las aguas señalando que no existe ninguna inconstitucionalidad en la puesta en marcha del acuerdo comercial firmado entre Perú y Chile

Incluso, en entrevista con el diario chileno El Mercurio, ha sido enfático al señalar que debido a que ambos países hemos vivido de espaldas,

“ya es hora de empezar a trabajar juntos por lo que es realmente importante: el bienestar de la población”.

De manera que, los temas en disputa –en clara alusión al tema de los límites marítimos– se resolverán en la Corte Internacional de La Haya, y debido a que el acuerdo con Chile se enmarca dentro de una política general de apertura peruana, “es lógico que con uno de nuestros principales socios comerciales avancemos en esta apertura”, aclaró.

### ¿LOS BENEFICIOS?

Si bien los titulares de los últimos días se han centrado en una suerte de ‘gana la portada quien más insultos e improperios dice’, hay quienes sí se han centrado a analizar las ventajas que un



Suscrito el 2006, el acuerdo comercial adhiere un memorándum de entendimiento sobre cooperación laboral y migratoria entre el Perú y Chile.



Con el ACE N° 38 se eliminaban los aranceles y otras cargas en un plazo máximo de 18 años, a fin de permitir la libre circulación de bienes y servicios.



A más de US\$ 4,000 millones ascienden las inversiones chilenas en Perú. US\$ 24 millones es lo que los peruanos invertimos en Chile.

acuerdo de tales dimensiones reportaría para una economía como la peruana, que seguirá manteniendo ritmos de crecimientos positivos a pesar de la crisis.

Para la Cámara de Comercio de Lima (CCL), debido a que el TLC con Chile incluye un capítulo de servicios que facilitará el comercio de servicios transfronterizos mediante la eliminación de ciertas barreras, dicha decisión se convierte en una oportunidad para este sector, toda vez que se establece un régimen que impide que se impongan nuevas restricciones a proveedores peruanos.

A partir de ello, las empresas que prestan servicios tales como informática, procesamiento de información, publicidad y consultoría, entre otros, así como los ingenieros, contadores, médicos, arquitectos, enfermeras y más profesionales, podrán proveer servicios con autorizaciones o licencias temporales en Chile.

Respecto a la facilitación del comercio, la CCL destaca que debido a que ha sido otro de los aspectos cubiertos por el acuerdo, a partir de su entrada en vigencia se promoverá el intercambio de información para la fiscalización y manejo de riesgo, sin perjudicar al comercio y buscando despachos rápidos porque se permitirá retirar las mercancías de la Aduana sin necesidad de que estas pasen por un depósito o almacén aduanero.

Además, el acuerdo facilita el establecimiento de las inversiones y promueve la transparencia en las disposiciones sobre medidas sanitarias y fitosanitarias, así como a la reglamentación técnica.

### NÚMEROS QUE HABLAN

En cuanto al intercambio comercial que mantenemos con el país sureño, durante el 2007 y 2008, Chile se ha mantenido como el sexto destino de nuestras exportaciones, ocupando el primer lugar en Latinoamérica seguido por Venezuela.

Mientras que con relación al total de nuestras exportaciones, el año pasado, los envíos al país mapocho representaron el 5.9% del total exportado por Perú, mientras que los productos chilenos significaron el 3.9% en el caso de las importaciones.

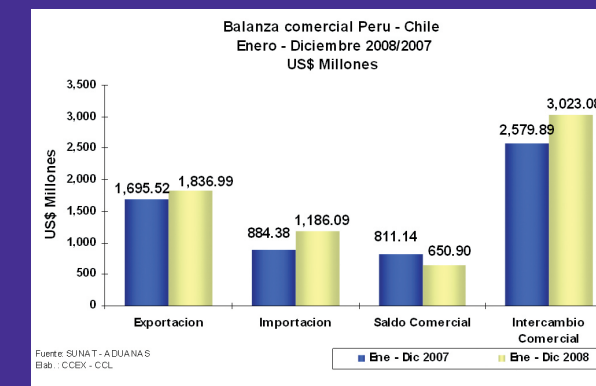
Respecto a las inversiones, nuestro país con un 23% fue el segundo receptor de inversiones chilenas el 2008, después —aunque muy cerca— de Brasil, que acaparó el 24%; pero a nivel de inversión acumulado, Perú —a diciembre de 2008— fue el tercer receptor, destacando los sectores de servicios y energía.

Opiniones a favor y en contra, los números indican una clara ventaja de lo que significa la economía chilena para los peruanos, por lo que

lejos de los dimes y diretes producidos durante los últimos días, resulta casi imposible negarse —en épocas de crisis como en la actualidad— a los beneficios que supone la apertura comercial, cuidando de no menoscabar los intereses de nuestro país.

Pero, como coinciden varios analistas, esta apertura comercial debe ir acompañada de

una agenda interna que contenga una serie de reformas de carácter estructural para que el mentado chorreo del que tanto se hacía alusión en el gobierno anterior, repercuta no solo en nuestro continuo crecimiento económico, sino también en el desarrollo del país y de esa mayoría que aun reclama por ser incluida y tomada en cuenta.



### ECOS DEL TLC CON CHILE

"El nuevo marco jurídico, tanto en inversiones como con el renovado mecanismo de solución de controversias, entregará mayor seguridad y transparencia a los agentes económicos de ambos países". **Canciller chileno Alejandro Foxley.**

"En el Perú algunos sectores no entienden que no se debe exacerbar los nacionalismos ni aprovechar la sensibilidad que existe en torno a Chile, para usarlos políticamente". **Premier Yehude Simon.**

"El acuerdo con Chile viola un artículo de la Constitución que exige que los tratados que violenten la soberanía y el territorio deben pasar obligatoriamente por el Congreso". **Congresista nacionalista Juvenal Ordoñez.**

"...Sé que no hay ninguna brizna o asomo de inconstitucionalidad en la suscripción y en el procedimiento para su aprobación". **Ministra de Justicia, Rosario Fernández**

"Hay una utilización política absoluta que no toma en cuenta para nada los intereses del país. La constitucionalidad del acuerdo con Chile ya la decidió el Congreso, pero si aún así insisten, eso se solucionará en el TC y no en las calles ni en las marchas". **Congresista Juan Carlos Eguren (UN).**

"El TLC no amplía ni mejora preferencias o plazos de desgravación a favor de nuestras exportaciones, ya que se mantiene inalterado lo estipulado en el ACE N° 38 de 1998". **Economista Alan Fairlie.**



Plan VRAE:

# ¿Cuánto se ha avanzado?



A semanas de realizarse el primer Consejo de Ministros descentralizado en el valle de los ríos Apurímac y Ene (VRAE), Gener@cción se trasladó a la convulsionada zona para ser testigo de la manera como se viene ejecutando el Plan VRAE impulsado por el Ejecutivo para combatir a los remanentes senderistas y a los narcotraficantes que operan en el lugar. Lea en los próximos números la crónica desde una de las últimas zonas de emergencia del país.



General Raymundo Flores, jefe del Comando Especial VRAE hasta principios de año.

El 30 de agosto del 2008, mientras el país se polarizaba a causa del quinto aniversario de la entrega del Informe Final de la Comisión de la Verdad y Reconciliación (CVR), y se denunciaba una supuesta apología senderista en textos escolares de secundaria, cerca de mil comandos pertenecientes a las tres Fuerzas Armadas arribaban a la zona de Vizcatán, un paraje prácticamente inexpugnable de la selva ayacuchana perteneciente al VRAE.

De esta manera se daba inicio, en medio de un hermetismo a prueba de balas, a la Operación Excelencia 777, que se circunscribía dentro del Plan VRAE. El mundo entero hablaba con mayor fuerza de una crisis financiera de alcances insospechados, y en Estados Unidos estaba a punto de suceder algo que unos años atrás habría sonado a broma: la elección de un presidente negro.

Pero los peruanos tenemos nuestros propios problemas. Fantasmas que vienen a recordarnos pesadillas que creíamos olvidadas. Periódicamente surgen polémicas en torno a hechos acaecidos en tiempos de la “violencia política”, de la “guerra interna”.

Ahora se discute sobre la conveniencia o no de aceptar los dos millones de dólares que el gobierno alemán ha ofrecido donar al gobierno peruano para la construcción de un Museo de la Memoria. Nadie se pone de acuerdo. Lo lamentable es constatar que continuamos contando nuestros muertos.

### HACIENDO MEMORIA

Pero, ¿cómo Sendero Luminoso, una de las organizaciones terroristas más sanguinarias del mundo entero, terminó arrinconado en un paraje olvidado de la selva ayacuchana?

Hacia 1985, aproximadamente, luego de cinco años de iniciada la guerra popular, Sendero descubrió que, dentro de su estrategia maoísta de cercar las ciudades desde el campo y conquistar la mayor cantidad de bases de apoyo, la espesura de la selva podía convertirse en un escenario de combate tan importante como fueron las alturas de la sierra al principio de su insurgencia.

De modo que, poco a poco, se posicionó en ciudades como Uchiza y Tocache, en el valle del Huallaga, donde luchaba con el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) por el

dinero de los narcotraficantes, y en el VRAE, en menor medida.

Cientos de muertos saldaron la batalla a favor de Sendero. Las fuerzas del orden también recibieron lo suyo, como por ejemplo el ataque al puesto policial de Uchiza, en 1989, cuando en una tarde murieron 10 efectivos tras un enfrentamiento contra más de 300 senderistas.

Con la caída de Abimael Guzmán, en setiembre de 1992, Sendero quedó dividido, por lo menos, en dos grupos. Uno permaneció leal a Guzmán, en el Huallaga, al mando del camarada Artemio, donde permanece hasta la fecha cercado por el Ejército y sin mayores posibilidades de expansión, pues en ese valle el negocio de la droga, tras el auge de película de los 80, decayó tremendamente.

El otro grupo, al mando del camarada Feliciano, se quedó en el VRAE, donde el negocio de la droga cayó igualmente. Los cárteles de Medellín y de Cali se retiraron de la zona, el precio de la hoja se fue al río y los senderistas se vieron de pronto perdidos en el monte, hambrientos y con armas obsoletas. Recibieron un golpe que pudo ser demoledor en julio de 1999, con la captura de Feliciano. Vagaron unos meses, sin rumbo. Desertaron.

Sin embargo, 20 años después del inicio de la guerra, con la caída de Fujimori y Montesinos, sucedió un fenómeno que les devolvió la vida. El narcotráfico dejó de utilizar avionetas para sacar la droga e inició una nueva modalidad: los caminos de herradura, a pie, por medio de “mochileros”. Una verdadera labor de hormiga.

Atrás quedaron las toneladas de cocaína que salían surcando los aires. Ahora, estos mochileros se desplazaban por la espesura de

la selva portando 15 ó 20 kilos de droga cada uno. Pero pronto comenzaron a sufrir constantes robos a manos de bandas de delincuentes que los asesinaban para robarles la droga y el dinero. Necesitaban seguridad. ¿A quiénes se encontraron? A los remanentes senderistas mal alimentados, sin economía, sin futuro, casi sin armas, que tenían que robar alimentos a las comunidades para sobrevivir.

¿Qué era lo único que poseían estos antiguos seguidores del encarcelado presidente Gonzalo? Experiencia de guerra. Destreza en el manejo de armas, en la preparación de emboscadas rápidas y en la colocación de trampas explosivas. Conocimiento experto del monte. Capacidad de desplazamiento. Los narcotraficantes y los senderistas se miraron a los ojos y fue amor a primera vista.

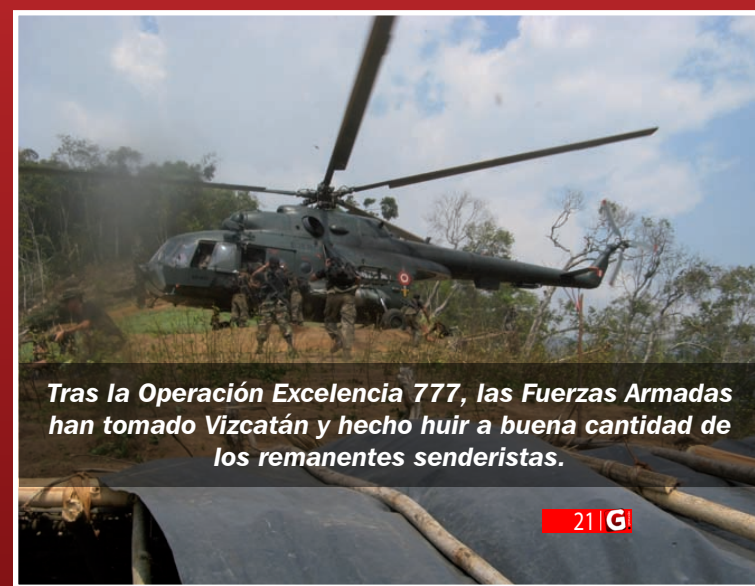
### POR UN PUÑADO DE DÓLARES

La simbiosis se basó en la protección que empezaron a brindar los senderistas a los mochileros que transportaban la droga por el valle y en el dinero que los patrones de los mochileros pusieron en manos de los remanentes subversivos y que estos emplearon primero en alimentarse y vestirse y luego en armarse y reorganizarse. Esta alianza cambia la vida de Sendero en el VRAE. Reciben los primeros cupos hacia el año 2000 y no paran hasta el día de hoy. Con el dinero, además de reforzar su logística, recuperan la confianza de antiguos combatientes y captan el interés de otros nuevos.

Reconocen, también, el que quizás fue el mayor error de los senderistas dirigidos por Guzmán y que a la postre los llevó a perder la guerra. Matar campesinos. Aterrorizarlos. Arrasar sus tierras. Intentar ganarlos para su causa con acciones punitivas y de amedrentamiento. Todo eso fue un



El ministro de Defensa, Antero Flores Araoz, y el premier Yehude Simon, arribaron a la zona a pocos días de juramentar el nuevo gabinete.



Tras la Operación Excelencia 777, las Fuerzas Armadas han tomado Vizcatán y hecho huir a buena cantidad de los remanentes senderistas.



**Antes del 30 de agosto, las Fuerzas Armadas ni la Policía podían entrar en Vizcatán por aire ni por tierra sin ser atacadas. Era el bastión de Sendero.**

error en la estrategia senderista y los subversivos de la actualidad lo advirtieron.

Se lo hicieron saber a los pobladores por todos los medios posibles: radios de señal abierta, boca a boca, panfletos. El mensaje rezaba que ellos no habían matado a nadie, que los que habían mandado matar eran Gonzalo y Feliciano, pero que ellos no iban a aplicar esos métodos.

Por el contrario: iban a ser aliados suyos contra posibles erradicaciones forzadas de cultivos de hoja de coca. Cumplieron. Dejaron de asesinar pobladores a mansalva, protegieron sus hectáreas de coca e incluso los ayudaron en sus labores domésticas.

Tras el secuestro de 71 trabajadores de la empresa argentina de gas Techint, (por el que el gobierno de Alejandro Toledo habría pagado la suma de un millón de dólares, además de declarar en emergencia la zona), en junio del 2003, se iniciaría una nueva etapa para el Sendero del VRAE.

Descubren que el negocio de la droga es altamente rentable y que si, además de brindar seguridad a los mochileros, ellos sembraran su propia hoja, la maceraran en sus propias pozas y elaboraran su propia droga en sus

propios laboratorios, las ganancias serían mucho mayores. Después de todo, ¿quién lo iba a impedir? Ya en ese momento eran dueños y señores del VRAE. O por lo menos nadie se atrevía a meterse con ellos.

Así, hacia el 2005 ya estaban articulados a la cadena del narcotráfico como productores y comercializadores de su propio clorhidrato y su propia pasta básica. En suma, una firma más de narcotraficantes. Una firma temida, dados sus antecedentes de sangre.

### EL PRIMER MILLÓN

Con el correr de los meses, el negocio florece. Al dar protección a mayor número de mochileros de distintas firmas, necesitan más hombres. ¿Qué hacen? Incorporan gente. Son como una empresa que mientras más próspera se hace necesita mayor cantidad de trabajadores. Además, necesitan brazos armados para trabajar y defender sus cultivos, pozas y laboratorios, y para trasladar su droga.

Crecen por la vía económica, no por la ideológica. Muchos de los hombres que se incorporan en esta última etapa, lo hacen únicamente por el dinero. Si antaño los senderistas se sabían de memoria los libros de Marx y de Mao, muchos de los actuales apenas si sabían leer. En cambio, contaban muy bien los dólares. Según la concepción maoísta de la guerra, esta habría sido una debilidad, pues los convertiría en combatientes mercenarios. Pero Mao estaba muerto y Guzmán, encerrado.

Por si fuera poco, Sendero pasa a controlar buena parte de las rutas de salida de la ilegal mercadería mediante acciones armadas. Ataques contra comisarías por donde pasa la droga a su salida del VRAE. Por dos motivos: para amedrentar a los policías con el objetivo de que no incauten droga ni insumos químicos y para hacer saber a las demás firmas que ellos tienen una presencia importante en el valle. Obtiene así una tercera fuente de ingreso.

Una cuarta proviene de los cupos que cobra a los madereros legales e ilegales y a las empresas mineras y energéticas.

En la práctica, Sendero ha dejado de ser una organización con fines políticos concretos. No es más “el partido”. Dejó atrás la guerra popular, la lucha por el proletariado y por los pueblos oprimidos del mundo. Ahora, salvo los dólares todo es ilusión.

En un documento propalado por Sendero en noviembre del 2008, además de pronunciarse contra las tropas norteamericanas que el año pasado realizaron acciones cívicas en Ayacucho y que ellos pensaban que iban a llegar hasta el VRAE, hicieron una evaluación de la Operación Excelencia 777, donde afirman que las Fuerzas Armadas cometieron violaciones a los derechos humanos contra campesinos inocentes.

Estos pronunciamientos, en los que emplean de manera reciclada la jerga política de antaño, no significan que Sendero busque reemprender la lucha armada como la iniciaron en el 80. Lo que persiguen es presentar los ataques a policías y militares como acciones armadas de un grupo guerrillero. Además, le sirven a Sendero para cohesionar sus filas, puesto que las grandes cantidades de dinero que manejan pueden ocasionar disputas internas en una organización ensamblada casi con un solo fin: obtener ganancias económicas.

### OPERACIÓN EXCELENCIA 777

Este es el Sendero que enfrentan las Fuerzas Armadas desde agosto del año pasado. Un Sendero débil ideológicamente, pero fuerte en el aspecto económico, logístico y militar. Socio del narcotráfico. Experto conocedor del terreno que pisa.

¿Qué avances se han conseguido? Antes del 30 de agosto, ni las Fuerzas Armadas ni la Policía podían entrar en Vizcatán por aire ni por tierra sin ser atacadas, especialmente en el corredor que iba desde Canayre hasta Sanabamba. Era el bastión de Sendero.

Tras la Operación, las Fuerzas Armadas han tomado Vizcatán y hecho huir a buena cantidad de los remanentes senderistas. Se han conseguido objetivos relevantes, sin duda. Los especialistas coinciden en señalar que el plan militar concebido por el Ministerio de Defensa y el Comando Conjunto ha sido bastante bien ejecutado por el Comando Especial VRAE, al mando, hasta el año pasado, del general EP Raymundo Flores Cárdenas.

Generación dialogó con el general Flores, quien se mostró satisfecho por la labor realizada. “Antes, las Fuerzas Armadas y la Policía se mantenían en una situación de inoperancia, en sus cuarteles”, dice. “El Operativo se inicia el 30 de agosto y culmina en octubre del 2008. El objetivo era sacar a los terroristas de sus campamentos y arrebatarles Vizcatán, su santuario. Lo hemos logrado. Pero nos ha costado sangre, hemos tenido más de una veintena de heridos y también bajas”.

Los senderistas se han guarecido en zonas aledañas a Vizcatán, desde donde continúan hostigando a los helicópteros que salen de la base de Pichari (La Convención, Cusco), para realizar operaciones militares y labores de aprovisionamiento en las bases repartidas por toda la zona.

Además, en su retirada, los subversivos han



**Levantamiento de cadáveres en Río Seco.**

sembrado la zona de trampas explosivas, que han ocasionado no pocos heridos. Hubo bajas entre militares y policías producto de emboscadas y enfrentamientos, no solo en el VRAE, también en el Huallaga. Cuando llueve en la selva, todos se mojan.

Sin embargo, los analistas coinciden en señalar que estas muertes, aunque dolorosas, no son señales de fracaso necesariamente. Por el contrario: bien analizadas, significan avances. El hecho de que, en años anteriores, la cantidad de bajas entre militares y policías haya sido menor se explica porque estos se mantenían en sus cuarteles, en un estado de inoperancia, como explica el general Flores.

Por años se les dejó el control absoluto de Vizcatán y de buena parte del VRAE a los senderistas. No hubo bajas entre las fuerzas del orden, pero se le permitió a Sendero crecer y fortalecerse. Cabe resaltar, entonces, la decisión política implementada por el Ministerio de Defensa de luchar decididamente contra el narcotráfico y el terrorismo, así como el eficaz plan militar elaborado por el Comando Conjunto.

### NO TODO ES COLOR DE ROSA

No obstante, las primeras noticias de supuestas violaciones a los derechos humanos por parte de miembros del Ejército no se hicieron esperar. El 30 de setiembre pasado, algunos medios

dieron cuenta de la denuncia de Lucy Pichardo, pobladora de Río Seco, perteneciente a Canayre, Llochegua (en plena entrada al VRAE), un lugar frecuentado por remanentes senderistas y que formaba parte de una de las rutas de la droga en el valle.

Pichardo aseguró que el 14 de setiembre un grupo de militares irrumpió en su comunidad a bordo de helicópteros, arrojó bombas lacrimógenas y disparó a diestra y siniestra. Tras la incursión, descubrió que habían desaparecido 11 pobladores, entre ellos su esposo y sus dos hermanos.

Aprodeh, la ONG que enviara al Parlamento Europeo la famosa misiva donde recalaba que el MRTA era un grupo terrorista inactivo y que, por lo tanto, se le debía retirar de la lista de organizaciones terroristas mundiales, asumió la defensa de Pichardo. El 26 de setiembre presentó una denuncia penal contra los efectivos militares que participaron en el ataque a Río Seco.

No sólo esta ONG se interesó por la suerte de los 11 desaparecidos. La Comisión de Pueblos Andinos del Congreso acordó iniciar investigaciones. La Defensoría del Pueblo, con Beatriz Merino a la cabeza, también.

Sin embargo, el 15 de setiembre, un día después de sucedidos los hechos, el Comando Conjunto había emitido un comunicado en el que señalaba que el día anterior se produjo un enfrentamiento

entre fuerzas militares y una columna de Sendero cerca de Río Seco y que, a causa del combate, habían muerto cuatro terroristas.

¿Qué sucedió en realidad? Gener@cción buscó a la señora Pichardo en Huamanga, adonde se trasladó a vivir con sus hijos en casa de unos familiares, pero la principal testigo del hecho se negó varias veces a declarar. ¿Qué oculta la señora Pichardo? Solo ella lo sabe.

Quienes sí hablaron fueron el general EP Raymundo Flores Cárdenas, en ese entonces jefe del Comando Especial VRAE y principal responsable de las operaciones militares en la zona, y el vicealmirante AP (r) Carlos Tubino Arias Schreiber, inspector general del Ministerio de Defensa.

“Cuando sucedió lo de Río Seco, Sendero hizo creer que los muertos no eran terroristas sino campesinos”, dice el general Flores.

“Es una vieja táctica senderista. Pero las investigaciones han demostrado lo contrario. Los Pichardo eran terroristas. La señora Pichardo cocinaba para los terroristas. Hay una chacra al frente de los Pichardo donde vivía la persona encargada de hacer pasar a los terroristas y a los narcotraficantes a través del río Mantaro en balsa a cambio de dinero”, sostiene.

Los días 15 y 16 de setiembre, un helicóptero del Ejército retornó al lugar con la orden de levantar los cadáveres. Recibió más de 40 disparos de armas de fuego de distinto calibre provenientes de la espesura del monte. El piloto y dos soldados resultaron heridos. Por ello, se solicitó a la Fiscalía la autorización para enterrar temporalmente los cuerpos en el lugar. Así se hizo.

El 3 de octubre, se procedió a la exhumación de los cadáveres, con el vicealmirante Tubino y el general Flores a la cabeza de una comitiva integrada además por el fiscal supraprovincial de Ayacucho, Andrés Avelino Cáceres, y miembros de la Defensoría del Pueblo. Por el paso de las semanas, los cuerpos se encontraban en estado de licuefacción, es decir no podía saberse el sexo ni la edad. Solo eran restos humanos totalmente descompuestos.

“El 14 de setiembre, las unidades del Ejército que se preparaban para surcar el río Mantaro repelieron el fuego que recibieron desde la otra orilla”, afirma el vicealmirante Tubino con voz serena, pero muy seguro de lo que dice. “Ellos no entraron a la zona a disparar porque sí. Las Fuerzas Armadas tienen el derecho a la legítima defensa. Eso es lo que hizo el contingente militar. Yo fui a recoger los cadáveres y ninguno tenía orificios de bala en el cráneo, como dice la señora Pichardo”.

Misteriosamente, los otros siete desaparecidos retornaron uno por uno a sus labores cotidianas. ¿Dónde habían estado todo este tiempo?

### TRES PILARES

El Plan VRAE consta de tres pilares: el militar, que combate a los remanentes senderistas; el policial, que lucha contra los narcotraficantes; y el civil (considerado por los especialistas como el más importante), que busca realizar obras de impacto socio económico, como la electrificación de la zona y la construcción de carreteras, que impulsen el desarrollo de los pobladores de la zona y los empujen a elegir cultivos alternativos a la hoja de coca, como el café y el cacao.

Además de la Región Militar VRAE creada este año, se ha implementado también el Frente Policial VRAE y designado un jefe político, el doctor Jorge Durand.

En la segunda parte de este informe, que se presentará en nuestra siguiente edición, analizaremos los avances conseguidos en los planos civil y policial. ■

- Hacia el 2005, Sendero ya estaba articulado a la cadena del narcotráfico como productor y comercializador de su propio clorhidrato y de su propia pasta básica.
- En la práctica, Sendero ha dejado de ser una organización con fines políticos concretos. Ahora, salvo los dólares todo es ilusión.



Con la caída de Abimael Guzmán, en setiembre del 92, Sendero quedó dividido, por lo menos, en dos grupos.

# Reconoce general EP Otto Guibovich “Esto recién empieza: hemos entrado para quedarnos”



Iniciando una serie de entrevistas a las autoridades civiles y militares que concibieron y vienen poniendo en práctica la estrategia del Plan VRAE, Gener@cción presenta el diálogo que sostuvo con el general Otto Guibovich Arteaga, ex jefe del Estado Mayor del Comando Conjunto y actual comandante general del Ejército, quien habla de los objetivos alcanzados hasta el momento y de los que faltan por lograrse.



Las Fuerzas Armadas no han entrado solas. El Estado les ha llevado aulas, alimentos, medicinas, útiles escolares.

¿Por qué era tan importante para el Estado retomar Vizcatán?

Era importante porque Sendero consideraba a Vizcatán como su último bastión, su santuario. Además, no se podía seguir permitiendo que existiera dentro del territorio peruano un lugar controlado por grupos armados dedicados a actividades ilícitas. Esta es la primera vez, desde que Sendero se enquistó en la zona y se alió con los narcotraficantes, que un gobierno hace una planificación integral para enfrentar el problema del VRAE, no solo desde la perspectiva militar y policial sino además desde la social y económica, que es quizás la más importante.

¿En qué se basa esta alianza de Sendero con el narcotráfico?

Básicamente, en el dinero que necesitaba Sendero para sobrevivir y en la seguridad que necesitaban los narcotraficantes para continuar con su negocio. Ahora Sendero cuenta con grandes cantidades de dinero. Durante la Operación Excelencia del año pasado, hallamos, alrededor de los campamentos senderistas que tomamos, verdaderas piscinas de maceración, además de una enorme cantidad de insumos químicos. Si Sendero se ha hecho fuerte es debido a que cuenta con una buena base logística producto del dinero del narcotráfico. Son fuertes además porque

poseen un gran conocimiento de la geografía del lugar. No olvidemos que Vizcatán es una zona muy agreste, de muy difícil acceso.

¿Los senderistas del VRAE son solo aliados de los narcotraficantes, o además tienen una guerra política que pelear, como los senderistas de los 80 y 90?

En los pronunciamientos y panfletos que hacen públicos cada cierto tiempo, mantienen rezagos de la ideología maoísta de los 80 y 90. Pero en la práctica son delincuentes armados aliados a los narcotraficantes y que se han convertido ellos mismos en narcotraficantes. Promueven el cultivo de hoja de coca entre los agricultores. Protegen el ingreso de insumos químicos. Cobran cupos a los narcotraficantes para permitirles la elaboración, el transporte y la venta de la droga, y para brindarles resguardo. Es decir, están involucrados en la cadena de producción y comercialización de la droga de principio a fin. Además, ellos mismos siembran su propia hoja y elaboran y venden su propia droga. De la ideología queda muy poco.

¿Qué habría hecho Sendero con el dinero acumulado a través de los años?

Primero, sobrevivir. Segundo, crecer, organizarse, captar gente. En algunas zonas periféricas, donde hay pequeños poblados,

sobre todo por el lado sur del Vizcatán, ellos convivían con los habitantes de manera pacífica para ganar su adhesión. Querían dejar de ser vistos como los asesinos de la primera etapa del conflicto para convertirse en los buenos de la película, como unos Robin Hood. Ese es un cambio de estrategia en el Sendero del VRAE. El antiguo Sendero entraba en los pueblos a punta de machete, robaba comida y víveres, reclutaba a la fuerza a los hijos adolescentes y en muchos casos asesinaba a decenas de pobladores inocentes. Los de ahora no. Pagan su comida y su alojamiento, e incluso dan de más. Además ayudan en las labores agrícolas. Sin embargo, la población no olvida as matanzas.

¿Sendero habría comprado armas con el dinero del narcotráfico?

Seguramente que sí. No olvidemos que actualmente Sendero cuenta con buen armamento, a diferencia de antes, que casi no tenía armas y basaba sus ataques en la dinamita.

¿Cuál era la situación de la zona al momento de que las Fuerzas Armadas dieran inicio al Operativo Excelencia 777, el 30 de agosto del año pasado?

En los últimos años, por razones presupuestales, algunas bases militares tuvieron que replegarse.

Eso les dio a los senderistas cierta libertad de movimiento y posibilidades de expandirse. Y si no hay fuerzas del orden, la población no puede hacer nada ante grupos armados. Tienen que coexistir, obedecer. Esa era la situación. Un Sendero en franco crecimiento y una población desprotegida.

¿Qué avances se ha conseguido?

Se ha abierto bases en el corazón de Vizcatán. Eso nos ha permitido controlar la aduana de los senderistas, donde recibían toda clase de cupos, por el paso de la droga, por el paso de madera ilegal, etc. La pérdida de ese dinero restringe su capacidad logística. Ese es un golpe importante. El riesgo de permitirles manejar grandes sumas de dinero radica en la posibilidad de que continúen creciendo.

Algunos medios de comunicación y autoridades de la zona hablan de la militarización del VRAE.

Es un error. Las Fuerzas Armadas no han entrado solas. Hay una conjunción entre la parte militar, la parte policial y la parte civil. Pobladores de lugares como Canayre, Mazángaro, Pampa Aurora, han recuperado la confianza. Antes era gente huraña, desconfiada del Estado. Era lógico, pues vivían largos años cercados y penetrados por el senderismo y



Campamentos senderistas en Vizcatán



**“Cuando haya mayor control en el ingreso de insumos químicos, el precio de la hoja de coca descenderá.”**

el narcotráfico. Cuando llegó el Estado, se sintieron recelosos. Poco a poco han entrado en confianza. El Estado les ha llevado aulas, alimentos, medicinas, útiles escolares. Se han condicionado comedores populares. Eso es importante.

**¿Qué objetivos faltan cumplirse en el aspecto militar?**

Nosotros hemos hecho un plan de campaña para varios años. Por ahora se ha avanzado un buen trecho de la primera fase. Por obvias razones, no le puedo decir de qué fases consta el plan militar, pero se está avanzando. Una buena noticia es que el gobierno ha vuelto a asignar un presupuesto para este año. Eso quiere decir que estamos en posibilidades de mejorar en equipamiento y en las tácticas mismas.

**¿Cuál ha sido la reacción de los senderistas de la zona? ¿Se han desplazado hacia otros lugares, se han replegado?**

Su reacción ha sido defender un territorio que creen suyo. Han colocado trampas, han emboscado, han hostigado a nuestros helicópteros y a nuestras patrullas. No olvidemos que ellos ostentaban el dominio del área por casi dos décadas. Eran dueños y señores de la zona. No había presencia del

Estado. Entonces es obvio que no quieren abandonar el lugar.

**¿De cuántos combatientes consta la fuerza principal de Sendero en la zona?**

Es variable, porque ellos contratan gente por un mes, dos meses. Les sobra la plata. Además de la fuerza principal, tienen la fuerza local y la fuerza base, compuestas por pobladores que se les unen por los engaños de los senderistas o por el dinero que les ofrecen. Ahí las cantidades también fluctúan. Cuando se juntan para realizar una emboscada, se unen a la fuerza principal las otras dos. Luego, la fuerza base y la fuerza local retornan a sus labores habituales, como la agricultura, por ejemplo.

**¿Con qué armas cuenta Sendero?**

Armamento moderno, de largo alcance. Fusiles AKM, Galil, FAL. Armas que antes no tenían y que han ido consiguiendo a través de los años en tanto tiempo que no ha habido acciones por parte de las fuerzas del orden.

**¿Qué tan cerca se está de capturar a los líderes senderistas Alipio, José, Gabriel?**

Es difícil decirlo. No se puede afirmar que se

les va a capturar mañana o el próximo mes o el próximo año. Pero hay un esfuerzo sostenido. Si continuamos con ese esfuerzo, tendremos éxito.

**¿Cómo se hace para convencer a los pobladores de la zona de escoger cultivos alternativos como el café y el cacao, por ejemplo, si no les resultan tan rentables como la hoja de coca?**

Ése es un tema complejo e implica un cambio cultural en la gente. En muchos poblados son ya dos o tres generaciones que viven de eso. Pareciera que las acciones en el VRAE fueran lentas o que no se avanzara, pero los cambios que se necesitan en la zona son lentos por naturaleza. Un cambio cultural implica tiempo. No se puede decirle al poblador de la noche a la mañana que deje de sembrar coca y que siembre cacao. Cuando haya mayor control en el ingreso de insumos químicos y el precio de la hoja de coca descienda, la gente va a entender que con otros productos puede alcanzar el mismo margen de utilidad.

**¿Cómo se hace para impedir el ingreso de insumos químicos?**

Hay una propuesta para que se constituya un puesto de control multisectorial, en el que participen Inrena (Instituto Nacional de Recursos Naturales), el Ejército, la Policía, Osinergmin, para conseguir que la regulación del ingreso de insumos químicos sea más efectiva. Ahí puede estar la clave del asunto. El control en el ingreso de insumos químicos.

**La pobladora Lucy Pichardo denunció que el 14 de setiembre del 2008, las Fuerzas Armadas cometieron ejecuciones extrajudiciales en la localidad de Río Seco. ¿Qué sucedió en realidad?**

Los mismos senderistas decían que Vizcatán era su bastión y que nadie que no fuera de su agrupación entraba sin recibir bala. Entonces quienes están ahí son de Sendero. No hay población civil. Las poblaciones están a 20 ó 30 kilómetros. En Río Seco hubo un

enfrentamiento entre soldados del Ejército y subversivos que nos atacaron desde la otra orilla. Nosotros respondimos y se produjo un combate en el que cayeron abatidas cuatro personas del otro bando. Cuando intentamos levantar los cadáveres, impactaron más de 40 balazos en el helicóptero. Pero está probado que esas personas dispararon contra los efectivos militares.

**¿Cuántos años podría durar esta ofensiva de las FF AA?**

No es conveniente hablar de plazos en situaciones de guerra. Las acciones pueden acelerarse. La tecnología nos puede ayudar. Las carreteras llegan. La energía llega. El escenario cambia. Es difícil pronosticar cuánto tiempo podría durar esta ofensiva. Es mejor seguir trabajando sin pensar en el tiempo.

**Los senderistas expulsados de Vizcatán no han sido capturados. ¿Se corre el riesgo de que se reagrupen y emprendan una contraofensiva para retomar la zona?**

Ellos están permanentemente tratando de que salgamos de la zona, porque día a día están perdiendo dinero al haberse detenido el paso de la droga. Entonces van a tener que buscar otras rutas para la salida de la droga o van a intentar una contraofensiva para hacernos salir. Nosotros estamos previendo eso. Pero no vamos a salir. Estamos preparados. Esto recién empieza. Hemos entrado para quedarnos. ■

**La reacción de los senderistas ha sido defender un territorio que creen suyo. Han colocado trampas, han hostigado a nuestros helicópteros y a nuestras patrullas.**



Por Dr. María del Pilar Tello



## Código ético para el capitalismo

# Responsabilidad empresarial y crisis

**Está de moda hablar de la crisis financiera mundial y afirmar que podríamos estar al final del modelo que impone la importancia de la ganancia por encima de toda consideración social o ética. Son los propios capitalistas los que por preservación y alarma afirman llegado el momento de que las empresas adopten su propio "juramento hipocrático" que defina derechos y responsabilidades de los directivos frente a la sociedad en general.**

Lo dice claramente Ángel Cabrera Izquierdo, Rector de Thunderbird en Arizona y encargado por Naciones Unidas de la redacción de los Principios de Educación Empresarial Responsable.[1]. Reconoce que los directivos empresariales han contribuido al desastre perpetuando una visión equivocada y dañina de la empresa. Recuerda las palabras de Obama durante su toma de posesión al señalar "la irresponsabilidad y la avaricia de algunos" como una de las causas de la crisis.

Y también las que pronunció sobre la "arrogancia en Wall Street", calificando de "vergonzoso" que instituciones financieras, que se mantienen a flote gracias a las ayudas del contribuyente, sigan repartiendo miles de millones de dólares entre sus directivos.

No todos los directivos empresariales son perversos, avaros o incompetentes, seguramente la mayoría son responsables, dedicados al servicio a sus clientes, la protección de los intereses de sus accionistas, el pago de sus impuestos y el trato digno de sus empleados. Pero los pocos irresponsables han sido suficientes para tumbar

el sistema financiero global y generar un daño económico muy difícil de reparar.

### ¿ENSEÑAR VALORES O HERRAMIENTAS DE GESTIÓN?

Las escuelas de negocios de Estados Unidos y Europa forman esa altísima clase empresarial globalizada a la que Cabrera plantea el falso dilema entre la responsabilidad de enseñar valores o enseñar herramientas de gestión. "Los valores se adquieren en la infancia a través de la familia, los amigos o la iglesia, y la universidad no es ni el sitio ni el momento para tratar de alterarlos.

Sin embargo el paso por una escuela de negocios tiene un impacto profundo en los valores y las actitudes de los graduados hacia la empresa. Lo que no está claro es si los valores que estamos transmitiendo son los correctos".

La teoría, dice Cabrera, describe a la empresa como un artilugio financiero cuyo fin último es la generación de beneficio económico, y la estrategia empresarial como un juego de mesa

donde uno se enfrenta no solo a la competencia, sino también a clientes y proveedores.

El directivo es un agente económico oportunista y egoísta que debe ser controlado mediante incentivos ingeniosos (la zanahoria atada a un palo) que alineen sus intereses personales con los del accionista que han de primar por encima de todo, ya que, se supone, es quien asume la mayor parte del riesgo.

No extraña que algunos consejos de administración establecieran incentivos desproporcionados a sus directivos, ni que estos hicieran lo posible por ganar el premio, incluso tomar decisiones que sabían dañinas para sus clientes y creaban un riesgo público de consecuencias incalculables.

Los accionistas se beneficiaron hasta que se terminó la fiesta. Ahora millones de trabajadores han perdido sus empleos y los contribuyentes se han quedado a barrer los platos rotos soportando una deuda pública de miles de millones de dólares o euros que tardarán décadas en pagar. ¿Alguien aún cree que el accionista asume la mayor parte del riesgo?.

La crisis ofrece lecciones para todos. Una nueva generación de académicos desarrolla nuevas teorías y modelos que incorporan visiones más precisas del comportamiento humano, la organización de empresas y el papel de la empresa en la sociedad. Teorías acerca del compromiso o la justicia organizacional, basadas en la confianza, el conocimiento o el capital social.

Al igual que en otras disciplinas profesionales, como la medicina o el derecho, la formación empresarial debe incluir conocimientos y habilidades técnicas específicas y también valores y patrones de conducta que subrayen el beneficio a la sociedad y limiten los daños potenciales.

### "JURAMENTO HIPOCRÁTICO EMPRESARIAL"

Cabrera propone que la dirección de empresas adopte su propio código deontológico, un "juramento hipocrático empresarial", que defina derechos y responsabilidades del directivo de cara a la sociedad. Que articule las múltiples formas en las que la empresa crea riqueza para la sociedad (no solo retorno financiero para los inversores, sino también empleo, valor a clientes y proveedores, nuevas tecnologías, etcétera).

Que refleje como responsabilidad central del directivo el equilibrio de los intereses de los diferentes grupos y la aplicación de fórmulas que creen valor de manera simultánea y no exclusiva.

El compromiso de no anteponer el interés personal al de la empresa y mucho menos al de la sociedad. Esto implica conocer y respetar las leyes pero también las normas y valores universales en derechos humanos, derechos laborales y el respeto al medioambiente.

De manera específica ese código de conducta deberá establecer la obligación de crear un clima de integridad, transparencia y ética en su organización y de actuar como ejemplo de esos valores. Esto debe incluir la generación de informes contables y de resultados que reflejen fielmente la capacidad de la empresa de crear valor así como los riesgos asumidos por sus inversores, empleados, proveedores y clientes. Finalmente, el código deberá establecer un compromiso con el aprendizaje continuo y una obligación de buscar opiniones de terceros en áreas en las que no se cuente con los conocimientos necesarios.

Estos esenciales elementos propuestos por Cabrera deberían reflejarse en un juramento de conducta profesional que forme parte de nuestros programas y ceremonias académicas de graduación. No dudamos que un cambio en la mente de nuestros estudiantes sentará las bases de un sistema de mercado más eficaz, más eficiente y más justo. ■

[1] ÁNGEL CABRERA IZQUIERDO *El País*, 02/03/2009



**El retorno al silencio**

# Enfermedad de Alzheimer



Antonia la mira fijamente, conversa, le increpa haber dejado la pijama fuera de lugar... se enoja, icómo fue posible aquel imperdonable error! Antonia se ve y no se ve, Antonia ya no sabe quién es. La pequeña Cielo escondida tras el armario observa a su abuela hablar con el espejo y no comprende qué pasó. No entiende porqué se enoja tanto con su propio cuerpo. La realidad es que ella no ve reflejada su imagen, sino la esencia de la enfermedad de Alzheimer. Cada siete segundos hay un nuevo caso de Alzheimer en el mundo.

**DATOS**

Asociación Peruana de Enfermedad de Alzheimer y otras Demencias (APEAD)  
 Próxima Charla: 17 de Marzo. Informes  
 Av Arequipa N° 3845, Miraflores.  
 Tlf. 442-0366

www.alzheimerperu.org

El 21 de setiembre se celebra el Día Internacional del Alzheimer.



**DESCUBRIENDO EL ALZHEIMER**

El Alzheimer es la demencia más frecuente en el mundo. De cada tres adultos mayores de 80 años uno tiene Alzheimer. Así de cruda es la estadística y así de gigante el reto para las familias. La enfermedad de Alzheimer es neurodegenerativa, y produce la muerte precoz de las neuronas. Degenerativa porque va agudizándose con el paso del tiempo y van perdiéndose gradualmente las facultades intelectuales más importantes.

Posiblemente lo primero que asociamos al Alzheimer es la pérdida de la memoria, de corto plazo primero y luego la memoria pasada, pero no se trata solo de un tema de olvidos frecuentes o confusión crónica. El Alzheimer es más profundo y ataca la parte más sensible y medular del ser humano: su capacidad de ubicación, de lenguaje; las palabras se vuelven cada vez más esquivas y encontrar el vocabulario exacto es casi un despropósito, producto de ello el carácter se altera e indefectiblemente la persona cambia.

El paciente de Alzheimer se aísla al momento de percibir que algo malo está pasando. El nivel de conciencia frente a los olvidos y la pobre destreza comunicativa que ésta condición le

impone, lo lleva a refugiarse en la soledad, evita la compañía para no enfrentar sus dificultades. La persona con Alzheimer percibe y siente lo que está empezando a suceder.

“Todos creen que lo hago a propósito, el baño abierto cuando me ocupo, la cortina del dormitorio en la cama, porque el edredón de plumas no me abriga lo suficiente... nadie entiende que ahora pienso diferente, siento diferente... “Mamá”, me dice mi hija, “ya te he dicho... “ y las palabras nunca acaban, y yo solo quiero silencio para poder encontrar mis propias palabras... esas que se están yendo”.

Cuando los pacientes llegan a consulta, nos cuenta la psicogeriatra Mariella Guerra, la enfermedad ha avanzado considerablemente, porque los síntomas son confundidos por la familia como depresión, o simples achaques, no hay un conocimiento de lo que Alzheimer podría implicar. De un estadio inicial al más severo pueden pasar veinte años, es una enfermedad compleja cuyo mayor reto en un inicio es lograr un diagnóstico oportuno y un tratamiento precoz.

Si bien es un padecimiento básicamente del adulto mayor, no están libres de tenerlo personas más jóvenes. En la Asociación Peruana de

Enfermedad de Alzheimer y otras Demencias, APEAD, han tenido casos de pacientes de 45 ó 50 años, son casos excepcionales pero existen. El caso más joven reportado y comprobado fue en los Estados Unidos, una mujer que estaba en la década de los 30.

Hasta ahora el diagnóstico de la enfermedad es producto de muchos exámenes que deben ser analizados rigurosamente por el criterio de un médico especializado en Alzheimer, podría ser un psiquiatra, neurólogo o geriatra con el conocimiento necesario para armar como un rompecabezas los resultados y determinar una demencia tipo Alzheimer. Sin embargo el diagnóstico final solo es posible de hacer cuando la persona fallece y mediante una biopsia en el cerebro se confirma el diagnóstico, antes no hay una certeza viva.

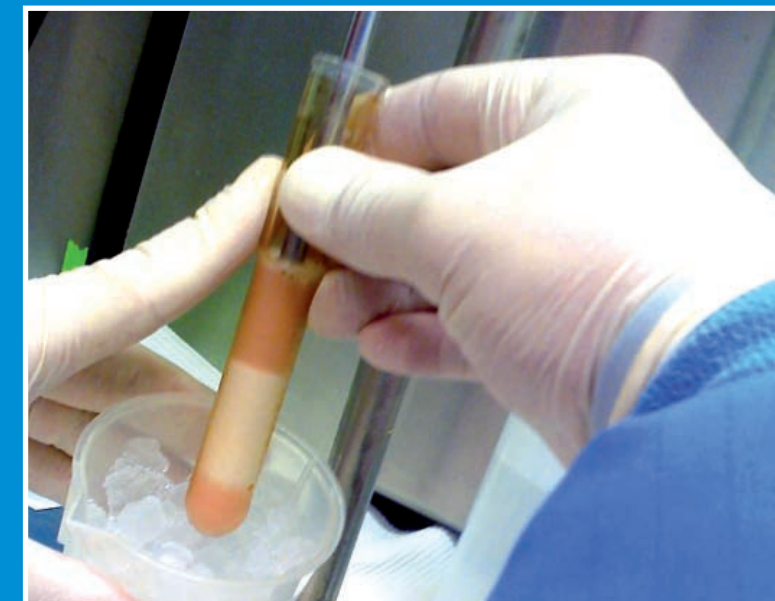
“B a ñ o... l á m p a r a... v e n t a n a... aún recuerdo cómo leer, y estos papelitos por toda la casa me ayudan a no equivocarme tanto. Si tan solo pudiera etiquetar a las personas que amo, para que no las olvide, estaría más tranquila, más segura”.

**LA FAMILIA: EL PACIENTE OCULTO**

Intentar correr olas con una tabla hecha de palitos de helado resultaría inestable, doloroso, estresante e imposible. Vivir con un ser querido enfermo de Alzheimer es casi lo mismo, un movimiento constante, inacabable. Si algo me llamó la atención de esta enfermedad es justamente esa inestabilidad, ese ir y venir de síntomas que un día parecen profundos y otros parecen llevaderos. Cada momento de la vida de un paciente es una mutación a un estado inesperado, y doloroso.

La familia enfrenta vaivenes emocionales, desafíos físicos y una fuerte carga económica a lo largo del proceso que puede durar de tres a veinte años. El tratamiento es costoso y sobrellevar la dinámica de pañales, fármacos importados, alimentación especial, resulta estresante. El Seguro Social en nuestro país no proporciona la medicina para el Alzheimer por su alto costo.

Los fármacos usados actualmente no curan el Alzheimer, pero intentan lograr una mejora considerable en la calidad de vida del paciente,





retardan la dependencia total y alargan el periodo de pérdida de la memoria. Mantienen por un poco más de tiempo su autonomía y permite a la familia durante este periodo prepararse, educarse e interiorizar la enfermedad como una realidad latente.

La vida cambia y se transforma en una vida llena de cuidados para un niño que hoy tiene 65 años, un niño que no sabe asearse, que olvidó cómo alimentarse, que reacciona sorpresivamente frente a una situación inesperada; es una vida que requiere atención y cariño constante.

Pero el impacto en el cuidador es devastador, la fortaleza que el familiar necesita es muy grande y generalmente son los hijos o la pareja quien se hace cargo, apartándose de sus amistades y refugiándose en un mundo que les es ajeno, pero al mismo tiempo les pertenece cada vez que intentan atravesar esa mirada difusa, que no encuentra asidero en la realidad, ni en ellos mismos.

Tal vez el dolor más grande que enfrentar sea el instante en el que el enfermo de Alzheimer no reconoce a su familia, los confunde, los

rechaza porque piensa que son extraños que lo pueden lastimar. Posiblemente en ese momento viene la frustración más intensa y una rabiosa impotencia impregnada en el corazón.

La negación es el primer impulso al recibir el diagnóstico, es allí cuando se comienza una búsqueda desesperada de un médico a otro porque no se acepta el veredicto final, no se acepta la enfermedad. Se niega lo que duele tanto, se niega lo que no se comprende, además el Alzheimer no es hereditario en la mayoría de los casos, es por eso que aparece sin aviso y sin anuncio. Un natural proceso de envejecimiento puede trastornarse y decaer en una demencia tipo Alzheimer.

Después viene el enojo, el sinnúmero de por qué sin respuesta, eso produce mucho sufrimiento. Es una etapa de confrontación interna para finalmente dar paso a la aceptación, aquella certeza que permitirá que las cosas fluyan en una vida diferente, un lenguaje diferente, un silencio diferente. No obstante existen familiares que nunca aceptan el Alzheimer de sus enfermos, lo niegan separándose de ellos y evitando el

contacto con la verdad. Se alejan en su afán de evadir la realidad que no va a cambiar, delegando a otros el cuidado de su padre o madre.

Lo extraño y misterioso de esta enfermedad es la movilidad, no hay un día igual al otro. "La enfermedad es como una red eléctrica con circuitos, hace que el paciente esté desorientado, perdido y de pronto tenga un chispazo y logre ubicarse en el lugar, que reconozca a su familia, todos se alientan y emocionan, pero otra vez decae, se va, y la chispa se pierde. Entonces la familia no acepta que los apagones cada vez serán más oscuros, y los chispazos cada vez menos frecuentes", nos explica la doctora Mariella Guerra, quien está reconocida por la organización Alzheimer's Disease International, que congrega a las asociaciones que trabajan por el Alzheimer en todo el mundo.

### LUCHANDO POR EL ALZHEIMER, APEAD

La Asociación Peruana de Enfermedad de Alzheimer y otras Demencias, es un grupo humano que busca, sin fines de lucro, ayudar a los familiares y pacientes a procesar y vivir lo mejor posible con este mal. Son el punto inicial en el camino. Fundada en 1999 por familiares de pacientes con Alzheimer y

profesionales dedicados a la investigación, han logrado sintetizar la información adecuada y el asesoramiento más responsable.

Ofrecen apoyo a las familias con menos recursos con despistajes y terapias de grupo que aportan no sólo la mejoría en los pacientes sino en los cuidadores. Esta enfermedad es agotadora, y con frecuencia las fuerzas y la fe se pierden, en APEAD se renuevan. Acompañan con charlas y reuniones a las familias en este duro camino. Desarrollan campañas masivas en Lima y provincias, realizan un trabajo tan silencioso pero sumamente importante y efectivo, solidario, conciente en su interés por sensibilizar a la población con el tema de la demencia y la salud mental.

El mayor índice de casos de demencia se dan en las zonas urbanas, y eso amerita una reflexión sobre el lugar que ocupan los ancianos en esta sociedad. ¿En qué medida el abandono y la despreocupación alimentan las depresiones y las demencias en el adulto mayor?. Todos y cada uno de nosotros tendremos, con suerte, setenta u ochenta años algún día, miremos hoy a los ancianos de la misma manera que deseamos ser mirados en unos años. Miremos con esos ojos, que a pesar del Alzheimer, pueden mirar con afecto y gratitud. ■





**Enrique Barreto**

# Un ejemplo de decencia y peruanidad

La historia de las instituciones está siempre unida a la trayectoria, los ideales y las realizaciones de sus impulsores y fundadores. El tradicional Parque de Las Leyendas no es una excepción, y sus antecedentes están ligados a Fernando Belaunde Terry y Felipe Benavides Barreda, quienes gestaron este escenario de nuestra capital acompañados por Enrique Barreto Estrada, cuya colaboración en esta noble aventura es digna de resaltar y homenajear.





Don Enrique nació en Lima en 1925 y estudió en la Escuela de Oficiales de la Fuerza Aérea del Perú “Las Palmas”; allí, fue integrante de la promoción “Teniente Comandante Leonardo Alvariano”. Luego, siguió estudios en Argentina, Estados Unidos y Panamá. Su evolución profesional no estaría unida al Parque de Las Leyendas sino fuera por su vocación hacia la conservación de la vida silvestre y sus vastos conocimientos de nuestra convulsionada geografía. Durante aproximadamente nueve años recorrió zonas de difícil acceso como el lago Rimachi, el pongo Manseriche, Yarinacocha, Pacaya Samiria, Tamaya, Manu, entre otros muchos lugares que lo convirtieron en un acucioso conocedor del país.

Sin duda, nuestra amazonía marcó su vida. Fueron numerosos sus vuelos a lo largo de la selva peruana -incluyendo los ríos de frontera con Bolivia, Brasil, Colombia y Ecuador- piloteando los aviones C-47, Twin Otter, Buffalo, B-25 y Canberra. En medio de esas travesías, y durante la campaña electoral de 1962, conoció a Fernando Belaunde Terry. El gobierno facilitó que el candidato presidencial recorriera esa área y designó al oficial Enrique Barreto (quien había creado un zoológico en la base de la FAP en Iquitos, a partir del intercambio de víveres, periódicos y otros materiales que realizaba con las poblaciones nativas) para acompañarlo en su trayecto.

Al llegar a la Presidencia de la República, el líder de Acción Popular, Barreto es designado como uno de sus edecanes en Palacio de Gobierno. Desde esa función participó en proyectos referidos a la conservación de la vida animal. Uno de ellos fue el Parque de Las Leyendas (1964), que nació sobre una extensión inicial de 15 hectáreas y con una concepción representativa de las tres regiones naturales del Perú. Don Enrique, quien tiene grandes habilidades para el diseño y dibujo, elaboró y llevó a cabo el plan de construcción de una isla, que incluía una cocha y un caserío. Igualmente, se ocupó del trasplante y sembrío de la vegetación autóctona; y diseñó las jaulas, trochas y ambientes abiertos para aves, mamíferos y peces, que fueron trasladados personalmente por este oficial desde el zoológico de la capital loreana.

En esta iniciativa, cooperaron Violeta Correa Millar -entonces secretaria del Jefe de Estado- y el conservacionista Felipe Benavides, que luego sería nombrado presidente del Patronato de Parques Nacionales y Zonales (Parnaz), organismo encargado de la administración del Parque de Las Leyendas y de los parques constituidos en esa década. Barreto fue designado integrante del directorio del Parnaz hasta que este fue disuelto durante el gobierno de Juan Velasco Alvarado; en su lugar, se fundó el Servicio de Parques (Serpar),

perteneciente al ámbito del Ministerio de Vivienda y Construcción, que tuvo a su cargo la conducción del Parque de Las Leyendas y la construcción de los parques zonales. Se desempeñó como su presidente de 1968 a 1971 y, en su gestión, se crearon doce parques en Lima y siete en provincias.

Uno de sus logros más significativos es haber actualizado el Plan Maestro del Parque de Las Leyendas, el documento más trascendente en el desarrollo y planificación de este singular centro arqueológico, botánico y zoológico. Han sido innumerables sus esfuerzos para circunscribir su crecimiento en función de los lineamientos de su Plan Maestro. Esperamos que se sigan orientando sus acciones de acuerdo a las pautas en él contenidas.

Fue designado presidente del Parque de Las Leyendas entre 2004 y 2006, lo cual representó un justo reconocimiento a alguien, que como él, permanece entusiastamente involucrado con esta institución por más de cuatro décadas. Recuerdo sus palabras al presentarme ante sus funcionarios cuando me correspondió sucederlo en la Presidencia: “Wilfredo y yo hablamos el mismo idioma, además conoce el parque desde hace muchos años, y ha sido cercano colaborador de Felipe Benavides”.

A mi turno, destacué que “era un honor recibir la presidencia de manos de un peruano decente, que tenía impecables credenciales éticas, cívicas y ciudadanas”. Ambos coincidimos, quizás de manera inconsciente, en “hablar el mismo idioma” al invitar a ese acto a la directiva del Sindicato de Trabajadores Obreros del parque; algo inusual en esas ocasiones.

De hablar pausado, actitud serena y gestos siempre fraternos y bondadosos, el Mayor General FAP Enrique Barreto Estrada es parte de la historia del Patronato del Parque de Las Leyendas – Felipe Benavides Barreda y, fundamentalmente, un referente inequívoco de lo que debe ser la conducta de un peruano en la gestión pública. Honorable, austero y sin intereses sórdidos. De él tienen bastante que aprender sus actuales autoridades.

Su ejemplo nos recuerda cómo desperdiciamos a nuestros mejores hombres en un medio lleno de envidias, sectarismos, mezquindades y demás formas de mediocridad colectiva que

describen a “este Perú hermoso, cruel y dulce, y tan lleno de significado y de promesa ilimitada”, como anotara José María Arguedas.

Estas líneas expresivas de mi afecto y reconocimiento, son también el tributo que, estoy seguro, recoge el sentimiento de los más identificados con el Parque de Las Leyendas, de los que lo han visto crecer y convertirse, como resultado de la lucha de muchos, en el gran espacio social, educativo y cultural de los menos favorecidos. Nuestro homenaje a su entrega y dedicación. Nuestra gratitud por habernos enseñado, con su perseverancia, que bien valen las adversidades e incomprendiones, cuando hay un sueño que cristalizar y una genuina tarea que culminar. ■

**(\*) Docente, conservacionista, consultor en temas ambientales, miembro del Instituto Vida y ex presidente del Patronato del Parque de Las Leyendas – Felipe Benavides Barreda.**



**Katy Jara**

# Una bella emprendedora



Desde muy pequeña, Katy Jara decidió que sería cantante y no tomó un respiro hasta lograrlo. Hoy es la voz principal del grupo musical Agua Bella e incursiona en el mundo de la moda con su marca DK, prometiendo sensualidad y belleza a todas las féminas que se atreven a lucir sus prendas.

**S**u nombre es Diana Kathia Jara Vázquez, pero todos la conocen simplemente como Katy. Su vida ha transcurrido entre melodías y cantares, desde el vientre de su madre escuchaba música con rítmicos sonidos de folklore gracias a la afinada voz de su progenitora Yone Vázquez, cantante vernacular, conocida en el ambiente artístico como La Pampasina.

Cuando nació su mundo no podía ser distinto. Su abuelo, Julio Raúl Vázquez, tenía su academia de música y era considerado primera guitarra de Trujillo. Esto convirtió el hogar de su infancia en un destino obligatorio para todo aquel que quisiera iniciarse en las artes musicales.

Así creció Katy entre guitarras y entonaciones, la niña que todo lo veía, pero sobre todo escuchaba con agudeza, repetía cada canción, descifraba cada acorde e imitaba cada movimiento de los músicos que ensayaban en su hogar.

Pero 'katicita', como le decían en aquel entonces, demostraría que cada átomo de su cuerpo es una nota musical, que ella está hecha de y para la música y que sus cuerdas vocales vibran en perenne alternancia entre dulces melodías y sinceras palabras.

### EL CAMINO DE UNA ESTRELLA

Con meses de anticipación, se había organizado un multitudinario concierto folklórico en la ciudad de Trujillo. Llegó el esperado día y la cantante no asomaba su figura, la impiedad de un malestar le impedía cantar. En el lugar reinaba la desesperación, el mal humor y el interrogante: ¿y ahora qué hacemos? La niña que observaba esta escena de desconcierto, decidió lanzar su inocente propuesta: yo canto.

Sonrisas, dudas y escepticismo generó su ofrecimiento, pero no tenían alternativa. Improvisaron una fugaz prueba de sonido y sin tiempo que perder, Katy, la pequeña de cinco años, ya estaba interpretando conocidos temas de música tradicional ante miles de personas. La presentación fue un éxito.

La emoción que había tatuado el escenario



sobre su pequeño espíritu, sería una experiencia que buscaría durante toda su vida. Intentado repetir ese placer de su primera presentación, cantaba en todas las actividades que se realizaban.

Cantaba en el colegio, fiestas infantiles, concursos musicales, y en cuanto lugar hubiera un público presto a escucharla y un micrófono solícito a difundirla; en resumidas vivía para cantar y cantaba para vivir.

A los nueve años, esta precoz artista ya había grabado dos cassette: Madrecita Adorada y Canto al Perú. En aquel entonces era conocida en el ambiente musical como La Pampasina Jr.

### LA VIDA, UN DIFÍCIL DILEMA

Pero esta infante que vivía prendada de la música realizó una vida normal. Terminó su primaria y estudió su secundaria en un colegio religioso, y cuando salió de las aulas y abandonó el uniforme decidió que sería odontóloga. Se preparó en una academia de Trujillo, pero ahí descubriría que una nueva pasión se sobreponía a la música.

Aunque pocos lo sepan, Katy Jara, esa curvilínea mujer que nos encanta con su voz y nos deleita con el movimiento de sus cimbreantes caderas, ingresó a la facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad Nacional de Trujillo, ocupando el primer puesto de su facultad.

Todo estaba planeado, cuando cursara en el quinto ciclo de física postularía para una beca en Rusia y se especializaría en física nuclear, para finalmente dictar cátedra en alguna universidad del Perú.

Pero una llamada cambiaría sus planes.





Timbró el teléfono, era para Katy, al otro lado de la línea, la producción de "Super Star", un conocido concurso musical. La joven Jara había sido seleccionada como integrante de la nueva temporada de jóvenes talentos.

Katy se vio en el dilema de sacrificar uno de sus amores: o elegía la física, la vestimenta sería, los números, cálculos y la formalidad típica de los catedráticos; o se encaminaba a los escenarios, las ropas ligeras, el constante viajar y la alegría que ofrece la música.

Abandonó la universidad a los 18 años y se enrumbo a Lima, quedó finalista en el concurso, pero el premio se le escapó de las manos. Sin embargo, su talento y cualidades no pasaron desapercibidas, y cuando estaba dispuesta a regresar a su tierra, una segunda llamada interfería en su accionar. Esta vez era el manager de una conocida agrupación musical quien la citaba para un casting.

Ahora sí, el premio mayor fue para ella. La eligieron como primera voz del grupo de cumbia Agua Bella, el cual se caracteriza por la sensualidad y belleza de sus integrantes. No había más que hacer, su camino estaba marcado.

En Agua Bella ella impondría su estilo, logrando impregnar su personalidad al grupo. Katy indica que a diferencia de otros artistas, ella no suele cantar: "yo no canto, yo interpreto, busco encontrar un pasaje de mi vida en cada letra. Recuerdo a alguien y le dedico esa canción, algunas veces son de amor y otras de despecho, pero siempre me imagino que esa persona a quien le canto me está escuchando, eso me genera sentimientos", comenta Katy.

### ENTRE LA SENSUALIDAD Y EL EMPRENDIMIENTO

Quién se imaginaría que aquella adolescente instruida en un colegio religioso donde la norma cardinal era llevar la falda debajo de la rodilla y no los diminutos trajes que luce actualmente en el escenario, dejando poco a la imaginación y mucho al encanto, sería una gran artista.

Y es que para muchos, asistir a uno de los multitudinarios conciertos de Agua Bella, no solo significa disfrutar de una buena cumbia y bailar hasta la saciedad, también representa un deleite para los ojos, un alivio a tanta pena, un sosiego para el alma, un recreo ante la frustración, un olvido a toda dolencia, una aproximación al paraíso con los pensamientos sobre la tierra.

Gracias a su carrera musical, Katy ha viajado por todo el Perú y a diversos países del mundo como Canadá, Estados Unidos, España, Japón, Ecuador, Bolivia, Colombia, entre otros. No descarta la posibilidad de ser solista, pero es consciente que todo tiene una etapa.

Actualmente ha incursionado en el mundo empresarial a través de su línea de ropa DK, "línea de ropa creada para ti, marca la diferencia", es parte de su slogan. Las prendas de DK se venderán en importantes

tiendas de Trujillo y están en negociaciones para ingresar al mercado limeño. Ofreciendo una alternativa al convencionalismo que impera en el círculo de la moda, presentando un estilo que se equilibra entre lo novedoso y lo sensual.

Sin lugar a dudas, Katy representa el empeño de una mujer por alcanzar sus sueños y el coraje de abandonar lo que hacemos con amor por ir tras aquello que nos apasiona hasta el alma. ■



### Ubíquela

Katy Jara Vásquez  
 Dirección: Manuel Gonzales Prada 494  
 El Porvenir - Trujillo.  
 Oficina: 044401682 Celular: 01 993098992  
 E-mail: empresadk@gmail.com

# Los que hacía mi abuela **Tamales...**

Nadie duda del origen de sus delicias. México y su cultura inevitablemente expansiva, se encargaron de diseminar a otras regiones el beneficio de su sabor y la calidad de un producto que pronto encontraría cabida y sería moldeado al gusto del cliente. Así a lo largo de la América toda, el maíz, materia prima y particularidad de su existencia, adoptaría nuevas formas y recibiría nombres diversos para quedarse entre nosotros.





No era extraño regresar del colegio un viernes, el día más ansiado de la semana, y encontrar en la cocina un festival de pancas de choclo, maíz entero –listo para ser molido- aceitunas, huevo y sobretodo, el entusiasmo que antecede a los días del descanso familiar. Y es que alrededor de cualquier manifestación culinaria, la presencia de la familia supone alegría, deseos de compartir, gratitud en su más genuina significación. Y eso acontecía en casa...

Una artífice generosa nos exhortaba a tener las manos limpias antes de empezar la gran obra: una a moler el maíz, la otra quitaba la cáscara de los huevos duros, estaba también quien separaba las hojas mejores de panca de choclo, que luego serían elegidas para envolver el codiciado resultado de un encargo singular: deliciosos tamales blancos, que con el sello personal de la abuela Honorata nos tenían, un fugaz fin de semana, disfrutando de los mejores desayunos que hoy, en mi adultez, atesoro.

La culinaria nace en las casas, de las costumbres familiares, de las necesidades de reemplazar lo que no se puede adquirir, por razones diversas;

proviene de la creatividad, del amor y gusto que se le ponga a la olla. Así lo afirman quienes de gastronomía viven, quienes preocupados por la historia y origen de nuestros platos buscan explicaciones... y claro que las encuentran.

...Una naturaleza dadora de bienes, puede ser trasformada en maravillas –como nuestra gastronomía- en una mezcla y combinación coherente, pero a veces también en experimentaciones osadas. Sea como fuere, la transculturación y la fusión serán también elementos vivos de una culinaria que se transforma, se enriquece y adopta nuevos métodos, como en el caso de nuestro sencillo pero, bien amado tamal.

### UN POCO DE HISTORIA

No solo por su variedad, sino también por la presencia del maíz en su devenir histórico y cultural, es que se le atribuye a México la creación y originalidad del tamal (1). Sin embargo no hay una exactitud en la ubicación y en el tiempo de este importante acontecimiento. Fray Bernardino de Sahagún en su libro "Historia General de las Cosas de Nueva España" a

principios del siglo XVI, describe por primera vez la preparación, inclusión y su presencia en la culinaria del Nuevo Mundo.

En este ensayo se describen las formas y variedades que se consumían inicialmente en México y luego en el resto de América. Las evidencias que apuntan a que fue una de las ofrendas más importantes durante la cultura prehispánica, se hacen cada vez más convincentes debido a los hallazgos arqueológicos y antropológicos en tumbas mayas. Pruebas contundentes de las costumbres culinarias y religiosas del Nuevo Mundo.

En náhuatl, lengua nativa que cuenta con un millón y medio de hablantes en todo México hasta Centroamérica, el vocablo tamal o tamalli significa, "envuelto" (2). Su naturaleza: masa hecha a base de maíz, con un relleno obligado de alguna carne picada muy pequeña, con ají y aderezo y envuelta en hojas de maíz, plátano, bijao, maguey o alguna otra, con características de anchura y resistencia al calor, puesto que su cocción será siempre al vapor. Los habían dulces o salados, como en la actualidad, con sus respectivas variantes de color en la masa y de sabor en el relleno.

Y ya que de historia se trata, la cosmovisión andina, prehispánica que encierra grandes enigmas de los usos y costumbres de nuestros milenarios antecesores, han quedado grabadas en la recopilación que hace Fray Bernardino de Sahagún y que narramos con matices de superstición. Acerca de la cocción de los tamales decía... "Algunos se pegan a la olla, como la carne cuando se cuece y se pega a la olla. Decían que el que comía aquel tamal pegado, si era hombre, nunca bien tiraría en la guerra las flechas, y su mujer nunca pariría bien. Y si era mujer, que nunca bien pariría, que se la pegaría el niño dentro". Explicaciones y pareceres que tratan de relacionar la culinaria con el quehacer del hombre de todos los tiempos.

### PIURANOS, SERRANOS, LIMEÑOS Y AMERICANOS:

Se sabe que el tamal se remonta desde el 5000 antes de Cristo hasta nuestros días,



gracias a la presencia del maíz en el planeta y específicamente en esta parte del mundo (3). Fue consumido como plato, por nobles y sacerdotes, al igual que por el pueblo. Está confirmado que en ninguna parte del mundo existe tanta variedad de tamales como en México, donde se calcula una diversidad entre 500 y 5.000 en todo el país, de acuerdo a las regiones, como sucede en el Perú. Y que el tamal varía en nombre y destino para ser consumido, por su tamaño, envoltura, ingredientes y relleno.

Nuestra chef e investigadora Gloria Hinojosa, parafrasea al Inca Garcilaso de la Vega (4), al afirmar que las humitas o humintas son llamadas “el pan de los Incas”, las mencionamos, por ser estas, hermanas menores de los tamales. Hechas también de maíz, pero marcando su diferencia –al margen de ser dulces o saladas– al ser hechas con maíz tierno y fresco, como el choclo. La diversidad de sus nombres y variedades en su preparación se proyectan también a niveles macro. Tremenda afirmación corroborada en las diferentes denominaciones que recibe, desde México hasta Chile...

Pasando por la cálida Centroamérica, por los andes de Ecuador, Perú y Bolivia y sorprendiéndonos también con una soslayada presencia en Estados Unidos, en donde se congregan las costumbres y hábitos de la Patria Grande. Así nombres como hallacas, chuchitos o guanimes, se convierten en hermanos de nuestro tamal peruano. Tamal que en sus inicios, y a decir de Rodolfo Tafur, reconocido chef de nuestro medio, fuera envuelto con hojas de achira. “Del tamalito verde, ese que se consume en Piura, te puedo decir que proviene de la humita, mas que del tamal”. “La diferencia esta en la cocción”, agrega.

En el Perú pues, según los estudios de los historiadores, primero fue la humita y esta dio paso al tamal (5). Inicialmente se hacía compuesta “de maíz o choclo fresco, o chuño denso, abatanados y mezclados con huacatay y queso de guanaca... bien envuelta en la fina y estriada perfolia mazorquil”, conforme rezan las crónicas del Corregidor Mejía. En nuestro país como en el resto de América, estos “paquetitos envueltos” en hojas naturales, y en algunos casos en papel aluminio –de acuerdo a las costumbres– están llenos de sabor y admiraciones.



### EN LOS DESAYUNOS DEL PERU

Partiendo de Lima, hacia el norte, llegando a Piura, en Chulucanas, donde a cualquier hora del día los dueños de casa pueden sorprendernos con lo mejor de su cocina, tenemos los tamalitos verdes, con masa hecha de choclo y culantro. Si decidimos, por el contrario, partir hacia el sur, con destino a Chincha –a solo tres horas de Lima– los grandes tamales de un amarillo intenso, envueltos en hoja de plátano, hechos con ají mirasol y acompañados de una salsa de cebolla, bien criolla, como de costumbre, ostenta razones suficientes para conquistar a cualquier visitante. Y mejor aun si al partirlos por la mitad nos encontramos con un trozo de cerdo y esa grasita que invita al pecado.

Hacia la sierra y formando parte del festín que supone una gran pachamanca, sea en Huancayo o en Ayacucho, las humitas son importantes compañeras en una generosa

fuelle de carnes, choclo, habas, hierbas aromáticas y queso. Humitas dulces, que equilibran los sabores variados de la “fiesta de la Pacha Mama”. También tamales blancos rellenos con maní molido, algunas veces fueron protagonistas de almuerzos y desayunos en la selva central o en alguna mesa chichlayana, como bien confirman mis recuerdos.

A veces trocitos de pollo, otras con pequeñas, deliciosas y bien sazonadas carnitas de cerdo, pero siempre el relleno jugoso, ligeramente colorado, un corazón palpitante dentro de la vida transformada del maíz de nuestras tierras. Derroche de sabor, pero mejor aun, de amor. A México el reconocimiento, por compartimos su creación, a la naturaleza las gracias, por brindarnos sus frutos, a la culinaria peruana, nuestra lealtad, por su variedad y magnificencia. Y a mi abuela, mi homenaje, por los gratos recuerdos de mi niñez, alrededor de la mesa familiar. ■